

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ребковец Ольга Александровна

Должность: И.о. ректора

Дата подписания: 05.07.2024 09:58:21

Уникальный программный ключ:

e789ec8739030382afc5ebff702928adf1af5cfb

ОПОП

Рабочая программа дисциплины Б1.О.09 «Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»

СМК-РПД-В1.П2-2024

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Камчатский государственный университет имени Витуса Беринга»**

Рассмотрено и утверждено на заседании
кафедры экономики, менеджмента и туризма
«23» мая 2024 г., протокол № 9

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.09 «ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ» (продвинутый уровень)

Программа магистратуры: 38.04.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочная

Курс 1 Семестр 1

Экзамен: 1 семестр

Петропавловск-Камчатский 2024 г.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования от 12.08.2020 года № 952.

Разработчики:

канд. социол. наук,

доцент кафедры экономики, менеджмента и туризма

И.Ю. Никитина

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

СОДЕРЖАНИЕ

	С.
1. Цели и задачи освоения дисциплины	5
2. Место дисциплины в структуре ОП ВО	5
3. Планируемые результаты обучения по дисциплине	5
4. Содержание дисциплины	6
5. Тематическое планирование	8
6. Самостоятельная работа	10
7. Перечень вопросов на экзамен	12
8. Учебно-методическое и информационное обеспечение	13
9. Формы и критерии оценивания учебной деятельности студента	15
10. Материально-техническая база	20

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является углубление теоретических знаний и получение новых практических навыков управления предприятием как системой в условиях динамично меняющейся среды.

Задачи освоения дисциплины:

- изучить особенности управленческих процессов в организациях различных форм собственности,
- ознакомиться с управленческими функциями и методами управленческого воздействия в организациях различных форм собственности,
- приобрести навыки применения специальных методов разработки управленческих решений в организациях различных форм собственности,
- приобрести навыки исследования и проектирования управленческих структур в организациях различных форм собственности,
- выработать умения разрабатывать критерии и давать оценку эффективности управленческой деятельности в организациях различных форм собственности.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Место дисциплины в структуре ОПОП магистратуры.

Б.1.О.09 Цикл дисциплин первого профиля (базовая часть). Для изучения дисциплины необходимы знания, умения и компетенции, полученные обучающимися в процессе освоения программы бакалавриата «Менеджмент»

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки:

Код и наименование компетенции	Универсальные дескрипторы сформированности компетенции
Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2)	УК-2.1. Определяет проблему, на решение которой направлен проект, цель и задачи проекта, приоритеты, результаты, этапы, ресурсы и ограничения в реализации проекта, способы и этапы решения конкретных задач проекта УК-2.2. Разрабатывает плана реализации проекта, контроля его исполнение, управления проектом на всех этапах жизненного цикла, оценки эффективности его реализации УК-2.3. Умеет представить результаты реализации проекта (отдельных его этапов)
Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3)	УК-3.1. Знает правила командной работы, способы мотивации членов команды с учетом организационных возможностей и личностных особенностей членов команды, стратегию взаимодействия членов команды, УК-3.2. Способен формировать команду, распределять обязанности, функции, задачи между ее членами, определять конкретных исполнителей, руководить их работой, координировать и контролировать работу членов команды, УК-3.3. Способен вырабатывать командную стратегию для достижения поставленных целей, расставлять приоритеты и изменять стратегию работы в зависимости от ситуации

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

	УК-3.4. Использует разные виды коммуникации для руководства командой и достижения поставленной цели, методы решения конфликтных ситуаций, возникших в ходе работы команды
Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (УК-6)	УК-6.1. Определяет мотивы и стимулы для саморазвития, способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям, УК-6.2. Способен оценивать собственные личные и профессиональные качества и ресурсы, выбирать цели личностного и профессионального развития, способы их достижения и преодоления личностных ограничений на пути достижения поставленной цели, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития УК-6.3.Использует методы самооценки.
Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды (ОПК-3)	ОПК-3.1. Знает основные методы разработки организационно-управленческих решений, ОПК-3.2. Реализует организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды, ОПК-3.3. Разрабатывает стратегические планы и проекты развития предприятия с учетом их социальной значимости, ОПК-3.4. Применяет методы оценки экономической, социальной, операционной и организационной эффективности принимаемых решений, стратегического развития предприятия
Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты (ОПК-5)	ОПК-5.1. Использует теории управления, проектного и кадрового менеджмента при оценке научно-исследовательских проектов ОПК-5.2. Проводит анализ научно-исследовательских работ, ОПК-5.3. Разрабатывает и реализует научно-исследовательские проекты

4. Содержание дисциплины

Модуль 1. Основы управления организацией.

Тема 1. Управление в системе понятий рыночной экономики.

Менеджмент и управление как виды деятельности. Управление революции.
Проблемы развития теории и практики менеджмента. Основные подходы к управлению.
Системные модели в менеджменте.
Особенности и принципы современного менеджмента.

Тема 2. Организационные структуры.

Понятие, основные составляющие и классификация организационных структур.
Основные типы организационных структур управления. Современные формы

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

организационных структур. Особенности организационных структур в организациях различных форм собственности.

Тема 3. Эффективность управления.

Понятие эффективности управления. Измерение и оценка эффективности управления. Факторы и принципы эффективности управления.

Модуль 2. Функциональные направления обеспечения управленческой деятельности

Тема 4. Стратегическое управление современными предприятиями.

Понятие и сущность стратегического управления. Анализ среды организации. Миссия и цели в системе стратегического управления. Основные стратегические альтернативы.

Тема 5. Мотивация деятельности в управлении

Понятие и механизм мотивации. Эволюция концепций мотивации. Проблемы мотивации экономического поведения.

Тема 6. Антикризисное управление организацией.

Причины кризисов в работе организаций. Формы кризисов и их последствия. Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией. Риск-менеджмент на предприятии.

Стратегия и тактика антикризисного управления. Механизмы и инструменты антикризисного управления организацией.

Модуль 3. Организационные процессы

Тема 7. Информационное обеспечение управления.

Информация как основа исследований в менеджменте. Особенности работы с деловой информацией. Роль информации в уменьшении неопределенности в практике управления. Методы снижения неопределенности в управлении.

Тема 8. Управление коммуникациями.

Информация как основа коммуникационного процесса. Проблемы коммуникационного процесса в организации. Управление коммуникациями в организации.

Модуль 4. Современные тенденции в управлении. Цифровизация.

Тема 9. Глобализация как вызов теории управления.

Понятие и сущность глобализации. Неоднозначность глобализации. Новый экономический порядок. Направления исследования глобализации: гиперглобалистское, скептическое, трансформационное. Деятельность Римского клуба. Негативные и позитивные последствия глобализации. Глобализация и Россия.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

Тема 10. Цифровизация управления.

Цифровая трансформация, автоматизация и цифровизация управления: общее и особенное. Преимущества цифровизации. Основные технологии цифровизации управления. Этапы цифровизации управления организацией. Возможные риски цифровизации управления.

5. Тематическое планирование

Модули дисциплины

№	Наименование модуля	Лекции	Практики/ семинары	Лабораторные	Сам. работа	Всего, часов
1	Основы управления организацией	4	4	0	20	28
2	Функциональные направления обеспечения управленческой деятельности	6	6	0	20	32
3	Организационные процессы	6	4	0	14	24
4	Современные тенденции в управлении. Цифровизация.	4	6		14	24
	Всего	20	20	0	68	108

Модуль 1

№ темы	Тема	Кол-во часов	Компетенции по теме
	Лекции		
1	Управление в системе понятий рыночной экономики	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
2	Организационные структуры	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Практические занятия (семинары)		
1	Организационные структуры	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
2	Эффективность управления	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Самостоятельная работа		
1	Составление словаря	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
2	Реферирование статей	8	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
3	Реферирование монографии	8	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

Модуль 2

№ темы	Тема	Кол-во часов	Компетенции по теме
	Лекции		
3	Стратегическое управление предприятиями туризма и сервиса	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
4	Антикризисное управление организацией	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Практические занятия (семинары)		
3	Стратегическое управление современными предприятиями	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
4	Мотивация управленческой деятельности	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
5	Антикризисное управление организацией	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Самостоятельная работа		
1	Решение тестов	6	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
2	Подготовка докладов и презентаций	8	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
3	Конспектирование статей из журналов "Менеджмент в России и за рубежом", "Проблемы теории и практики управления"	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
4	Реферирование монографии	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5

Модуль 3

№ темы	Тема	Кол-во часов	Компетенции по теме
	Лекции		
5	Информационное обеспечение управления	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
6	Управление коммуникациями	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Практические занятия (семинары)		
6	Информационное обеспечение управления	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
7	Управление коммуникациями	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Самостоятельная работа		
1	Решение тестов	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5

ОПОП	СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»	

2	Конспектирование статей из журналов "Менеджмент в России и за рубежом", "Проблемы теории и практики управления"	8	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
3	Составление терминологического словаря	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
4	Подготовка докладов с презентациями	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5

Модуль 4

№ темы	Тема	Кол-во часов	Компетенции по теме
	Лекции		
7	Глобализация как вызов теории управления	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
8	Цифровизация управления	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Практические занятия (семинары)		
8	Глобализация как вызов теории управления	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
9	Цифровизация управления	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Самостоятельная работа		
1	Подготовка докладов и презентаций	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
2	Конспектирование статей из журналов "Менеджмент в России и за рубежом", "Проблемы теории и практики управления"	6	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
3	Реферирование монографии	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5

6. Самостоятельная работа

Самостоятельная работа включает две составные части: аудиторная самостоятельная работа и внеаудиторная.

Самостоятельная аудиторная работа включает выступление по вопросам семинарских занятий, выполнение практических заданий (*при наличии*).

Внеаудиторная самостоятельная работа студентов заключается в следующих формах:

- изучение литературы; осмысление изучаемой литературы;
- работа в информационно-справочных системах;
- аналитическая обработка текста (конспектирование, реферирование статей и монографий);
- составление плана и тезисов ответа в процессе подготовки к занятию;
- решение задач;
- подготовка сообщений по вопросам семинарских занятий.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

6.1. Планы семинарских (практических, лабораторных) занятий

Семинар №1. Организационные структуры управления.

1. Понятие, основные составляющие и классификация организационных структур.
2. Основные типы организационных структур управления.
3. Современные формы организационных структур.
4. Особенности организационных структур в организациях различных форм собственности..

Задание: заполните таблицу «Преимущества и недостатки организационных структур управления»

Вид ОСУ	Преимущества	Недостатки
Линейная		
Функциональная		
Линейно-функциональная		
Линейно-штабная		
Дивизиональная		
Проектная		
Матричная		

Семинар №2. Эффективность управления.

1. Понятие эффективности управления.
2. Измерение и оценка эффективности управления.
3. Факторы и принципы эффективности управления.

Семинар №3. Стратегическое управление современными предприятиями.

1. Понятие и сущность стратегического управления.
2. Анализ среды организации.
3. Миссия и цели в системе стратегического управления.
4. Основные стратегические альтернативы.

Семинар №4. Мотивация деятельности в управлении.

1. Понятие и механизм мотивации.
2. Эволюция концепций мотивации.
3. Проблемы мотивации экономического поведения.

Семинар №5. Антикризисное управление организацией.

1. Причины кризисов в работе организаций.
2. Формы кризисов и их последствия.
3. Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией.
4. Риск-менеджмент на предприятии.
5. Механизмы и инструменты антикризисного управления организацией.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

Семинар №6. Информационное обеспечение управления.

1. Информация как основа исследований в менеджменте.
2. Особенности работы с деловой информацией.
3. Роль информации в уменьшении неопределенности в практике управления.
4. Методы снижения неопределенности в управлении.

Семинар №7. Управление коммуникациями.

1. Роль коммуникаций в организации. Основные составные элементы коммуникационных связей.
2. Особенности коммуникационного процесса.
3. Коммуникационные барьеры и коммуникационный шум.
4. Вербальная и невербальная коммуникация в организации.
5. Межличностные коммуникации и источники их эффективности.

Семинар №8. Глобализация как вызов теории управления.

1. Понятие и сущность глобализации.
2. Неоднозначность глобализации. Новый экономический порядок.
3. Направления исследования глобализации: гиперглобалистское, скептическое, трансформационное.
4. Негативные и позитивные последствия глобализации.
5. Глобализация и Россия.

Семинар №9. Цифровизация управления.

1. Цифровая трансформация, автоматизация и цифровизация управления: общее и особенное.
2. Основные технологии цифровизации управления.
3. Этапы цифровизации управления организацией.
4. Возможные риски цифровизации управления.

6.2 Внеаудиторная самостоятельная работа

Конспектирование статей.

Подготовка докладов и презентаций к ним.

Составление терминологического словаря.

Решение тестов по темам курса.

Решение управленческих ситуаций.

7. Перечень вопросов к экзамену:

1. Понятие и сущность управления и менеджмента.
2. Исторические основы формирования управления и менеджмента.
3. Цели, задачи, функции и принципы управления.
4. Количественный, процессный, системный и ситуационный подходы в управлении.
5. Методы управления.
6. Функции управления: общая характеристика.
7. Мотивация: сущность, причины, мотивационный процесс.
8. Организация как объект управления: сущность, свойства, характеристики.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

9. Основные виды организационных структур управления.
10. Внутренняя среда организации: факторы, характеристики.
11. Внешняя среда организации: факторы, характеристики, свойства.
12. Профессиональные и личные качества эффективного менеджера.
13. Основы самоменеджмента.
14. Управленческие полномочия. Делегирование полномочий.
15. Управленческое решение: понятие, требования. Виды управленческих решений.
16. Процесс принятия и реализации управленческих решений. Методы принятия управленческих решений.
17. Коммуникации в менеджменте: виды, процесс, функции.
18. Руководство и лидерство в организации: общая характеристика.
19. Стили управления и их роль в руководстве организацией.
20. Особенности управления информацией.
21. Основы управления инновациями.
22. Качество и эффективность управления.
23. Особенности управления рисками.
24. Общая характеристика стратегического управления.
25. Стратегическое и оперативное управление организацией.
26. Информационное обеспечение управления.
27. Антикризисное управление.
28. Цифровизация управления: основные характеристики.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение

8.1. Основная учебная литература:

1. Астахова Н. И. Теория управления: учебник для вузов / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 375 с.
2. Гапоненко А. Л. Теория управления: учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 336 с.
3. Феденева И.Н. Менеджмент в социально-культурном сервисе и туризме: учебное пособие для вузов / И. Н. Феденева, В. П. Нехорошков, Л. К. Комарова; ответственный редактор В. П. Нехорошков. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 205 с.

8.2. Дополнительная учебная литература:

1. Корягина И.А. Современные проблемы теории управления : учебное пособие для вузов / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 188 с.
2. Короткова Т.Л. Исследование в менеджменте: пособие для магистров. – М.: ИНФРА-М, 2013 . – 256 с.
3. Актуальные проблемы управления человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / С. А. Барков [и др.] ; ответственные редакторы С. А. Барков, В. И. Зубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 185 с.
4. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 542 с.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

5. Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 254 с.
6. Информационные технологии в менеджменте (управлении) : учебник и практикум для вузов / Ю. Д. Романова [и др.] ; под редакцией Ю. Д. Романовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 467 с.
7. Круглов, Д. В. Стратегическое управление персоналом : учебное пособие для вузов / Д. В. Круглов, О. С. Резникова, И. В. Цыганкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 168 с.
8. Отварухина, Н. С. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 463 с.
9. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 465 с.
10. Шимко, П. Д. Международный финансовый менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Д. Шимко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 493 с. —
11. Абрамова Е.А. Международный менеджмент (продвинутый уровень). – Иваново, 2018. – 143 с.
12. Афанасьев В. Я Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 665 с.
13. Зуб А. Т. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 284 с.
14. Лапшова О.А. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов ; под общей редакцией О. А. Лапшовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 406 с.
15. Медведева Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 191 с.
16. Охотский Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 367 с.
17. Охотский Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 299 с.
18. Хоминич И. П. Управление финансовыми рисками: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры ; под редакцией И. П. Хоминич, И. В. Пещанской. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 345 с.

8.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет:

1. Гарант: информационно-правовой портал-<https://www.garant.ru>
2. Единая платформа для гостиничного бизнеса-<https://www.travelline.ru/>
3. eLibrary—Научная электронная библиотека-www.elibrary.ru
4. Консультант Плюс: информационно-правовая система-<https://www.consultant.ru>
5. Официальный сайт журнала «Аудити финансовый анализ»-<http://www.auditfin.com/>
6. Официальный сайт журнала «Менеджмент в России и за рубежом»-<http://www.mevriz.ru/>

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

7. Официальный сайт журнала «Российский экономический журнал»-
<http://lib.ieie.nsc.ru/Magazin/Rr5.htm>
8. Официальный сайт журнала «Российское предпринимательство»-
http://creativeconomy.ru/mag_rp/
9. Официальный сайт журнала «Финансовый директор»-www.fd.ru
10. Четырнадцать главных журналов и порталов про гостиничный бизнес для отельеров –
<https://www.travelline.ru/blog/14-glavnykh-zhurnalov-i-portalov-pro-gostinichnyy-biznes-dlya-otelerov/>
11. Федеральная налоговая служба-<https://www.nalog.gov.ru>
12. Юрайт: образовательная платформа-<https://urait.ru>

9. Формы и критерии оценивания учебной деятельности студента

На основании разработанной компетентностной модели выпускника образовательные цели представлены в виде набора компетенций как планируемых результатов освоения образовательной программы. Определение уровня достижения планируемых результатов освоения образовательной программы осуществляется посредством оценки уровня сформированности компетенции и оценки уровня успеваемости обучающегося по пятибалльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», «зачтено», «не зачтено»).

Основными критериями оценки в зависимости от вида работы обучающегося являются: сформированность компетенций (знаний, умений и владений), степень владения профессиональной терминологией, логичность, обоснованность, четкость изложения материала, ориентирование в научной и специальной литературе.

Критерии оценивания уровня сформированности компетенций и оценки уровня успеваемости обучающегося Текущий контроль

Уровень сформированности компетенции	Уровень освоения модулей дисциплины (оценка)	Критерии оценивания отдельных видов работ обучающихся				
		устный опрос	индивидуальные устные опросы	решение заданий в тестовой форме	выполнение практических заданий	дискуссия по вопросам для обсуждения, выносимым на практические (семинарские) занятия
Высокий	отлично	ответы на поставленные вопросы излагаются четко, логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные	ответы на поставленные вопросы по разделу (модулю) излагаются четко, логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений,	Оценка «отлично» - 85–100% правильных ответов;	выставляются обучающемуся, чей результат анализа ситуации оказался наиболее всесторонним, чье решение или расчет оказался наиболее	вопрос раскрыт полностью, точно обозначены основные понятия и характеристики в соответствии с нормативными и правовыми

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

		ые выводы, демонстрируются глубокие знания базовых нормативных и правовых актов, соблюдаются нормы литературной речи.	делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания базовых нормативных и правовых актов, соблюдаются нормы литературной речи.		продуманным, логичным и предусматривающим большее количество альтернативных вариантов решений;	актами и теоретическим материалом.
Базовый	хорошо	ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно, материал излагается уверенно, демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер, соблюдаются нормы литературной речи, обучающийся демонстрирует хороший уровень освоения материала.	ответы на поставленные вопросы по разделу (модулю) излагаются систематизировано и последовательно, материал излагается уверенно, демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер, соблюдаются нормы литературной речи, обучающийся демонстрирует хороший уровень освоения материала.	Оценка «хорошо» - 70–84% правильных ответов;	выставляется обучающему вшему методике или инструмент анализа с незначительными нарушениями, чей расчет имеет незначительные погрешности;	вопрос раскрыт, однако нет полного описания всех необходимых элементов.
Порогов	удовлет	допускаются	допускаются	Оценка	выставляет	вопрос

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

ый	ворительно	я нарушения в последовательности изложения ответов на поставленные вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами, допускаются нарушения норм литературной речи.	нарушения в последовательности изложения ответов на поставленные по разделу (модулю) вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопросов, изученных в данном разделе (модуле), имеются затруднения с выводами, допускаются нарушения норм литературной речи.	«удовлетворительно» - 55–69% правильных ответов;	ся каждому обучающемуся, чей расчет имеет нарушения, но в целом задание выполнено, анализ проведен поверхностно, в том числе с нарушением методики его проведения;	раскрыт не полностью, присутствуют грубые ошибки, однако есть некоторое понимание раскрываемых понятий
Компетенции не сформированы	неудовлетворительно	материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по дисциплине, имеются заметные нарушения норм литературной речи, обучающийся допускает существенные ошибки в ответах на вопросы, не ориентируется в понятийном	материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по разделу (модулю) дисциплины, имеются заметные нарушения норм литературной речи, обучающийся допускает существенные ошибки в ответах на вопросы, не ориентируется в	Оценка «неудовлетворительно» - 54% и менее правильных ответов;	выставляет каждому обучающемуся, если анализ проведен в нарушение методики его проведения, результаты не обоснованы, не сделаны выводы, расчет произведен с грубыми нарушениями и не соответствует	ответ на вопрос отсутствует или в целом не верен.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

		аппарате.	понятийном аппарате.		поставленной задаче.	
--	--	-----------	----------------------	--	----------------------	--

Промежуточная аттестация

Уровень сформированности компетенции	Уровень освоения дисциплины	Критерии оценивания обучающихся (работ обучающихся)	
		Курсовая работа	Экзамен/зачет
Высокий	отлично	<p>Всесторонность и глубина разработки проблемы;</p> <p>Основательность и полнота использования источников и научной литературы;</p> <p>Самостоятельность и творческий подход к разработке темы;</p> <p>Достоверность и научная обоснованность выводов и практических предложений;</p> <p>Логика и последовательность материала;</p> <p>Умение работать с источниками, формулировать основные выводы по результатам анализа конкретного материала;</p> <p>Грамотность и стиль изложения;</p> <p>Соответствие оформления работы установленным требованиям.</p>	<p>Расширенное знание и понимание теоретического содержания дисциплины;</p> <p>использование новых ресурсов (технологий, средств) в решении профессиональных задач;</p> <p>увеличение доли собственного участия в профессиональных практических видах деятельности, не предусмотренных образовательной программой;</p> <p>расширение среды профессиональной деятельности, не предусмотренной образовательной программой;</p> <p>наличие навыков системной оценки качества своей профессиональной деятельности</p>
Базовый	хорошо	<p>Основательность и полнота использования источников и научной литературы;</p> <p>Самостоятельность и творческий подход к разработке темы;</p> <p>Достоверность и научная</p>	<p>Полное знание и понимание теоретического содержания дисциплины;</p> <p>достаточная сформированность практических умений, продемонстрированная в ходе осуществления профессиональной деятельности как в учебной, так и реальной практик;</p> <p>наличие навыков оценивания собственных достижений,</p>

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

		<p>обоснованность выводов и практических предложений;</p> <p>Логика и последовательность материала;</p> <p>Умение работать с источниками, формулировать основные выводы по результатам анализа конкретного материала;</p> <p>Грамотность и стиль изложения;</p> <p>Соответствие оформления работы установленным требованиям.</p>	<p>определения проблем и потребностей в конкретной области профессиональной деятельности</p>
Пороговый	удовлетворительно	<p>Основательность и полнота использования источников и научной литературы;</p> <p>Логика и последовательность материала;</p> <p>Умение работать с источниками, формулировать основные выводы по результатам анализа конкретного материала;</p> <p>Грамотность и стиль изложения;</p> <p>Соответствие оформления работы установленным требованиям.</p>	<p>Понимание теоретического содержания дисциплины с незначительными пробелами;</p> <p>несформированность некоторых практических умений при применении знаний в конкретных ситуациях, наличие мотивационной готовности к самообразованию, саморазвитию</p>
Компетенции не сформированы	неудовлетворительно	<p>Работа перепечатана из Интернета, CD-ROM или других носителей информации;</p> <p>Неструктурированный план курсовой работы;</p>	<p>отсутствует понимание теоретического содержания дисциплины, несформированность практических умений при применении знаний в конкретных ситуациях, отсутствие мотивационной готовности к</p>

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

		Объем работы менее или более указанного; В работе отсутствуют ссылки и сноски на нормативные и другие источники; Оформление курсовой работы не соответствует предъявляемым требованиям (отсутствует нумерация страниц, неверное или неполное оформление библиографии и т.д.).	самообразованию, саморазвитию
--	--	---	-------------------------------

10. Материально-техническая база

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная учебной мебелью, мультимедийной техникой (проектор, ноутбук, экран). Помещение для самостоятельной работы, оборудованное учебной мебелью, компьютерами с подключением к ПО СПС Consultant+, сети Интернет, ЭБС eLIBRARY; ЭБС Юрайт. Библиотека.