

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ребковец Ольга Александровна

Должность: И.о. профессора

Дата подписания: 05.07.2024 09:58:21

Уникальный программный ключ:

e789ec8739030382afc5ebff702928adf1af5cfb

ОПОП

Рабочая программа дисциплины Б1.О.09 «Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»

СМК-РПД-В1.П2-2024

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Камчатский государственный университет имени Витуса Беринга»**

Рассмотрено и утверждено на заседании
кафедры экономики, менеджмента и туризма
«23» мая 2024 г., протокол № 9

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.09 «ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ» (продвинутый уровень)

Программа магистратуры: 38.04.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочная

Курс 1 Семестр 1

Экзамен: 1 семестр

Петропавловск-Камчатский 2024 г.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования от 12.08.2020 года № 952.

Разработчики:

канд. социол. наук,

доцент кафедры экономики, менеджмента и туризма

И.Ю. Никитина

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

СОДЕРЖАНИЕ

	С.
1. Цели и задачи освоения дисциплины	5
2. Место дисциплины в структуре ОП ВО	5
3. Планируемые результаты обучения по дисциплине	5
4. Содержание дисциплины	6
5. Тематическое планирование	8
6. Самостоятельная работа	10
7. Перечень вопросов на экзамен	12
8. Учебно-методическое и информационное обеспечение	13
9. Формы и критерии оценивания учебной деятельности студента	15
10. Материально-техническая база	20

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является углубление теоретических знаний и получение новых практических навыков управления предприятием как системой в условиях динамично меняющейся среды.

Задачи освоения дисциплины:

- изучить особенности управленческих процессов в организациях различных форм собственности,
- ознакомиться с управленческими функциями и методами управленческого воздействия в организациях различных форм собственности,
- приобрести навыки применения специальных методов разработки управленческих решений в организациях различных форм собственности,
- приобрести навыки исследования и проектирования управленческих структур в организациях различных форм собственности,
- выработать умения разрабатывать критерии и давать оценку эффективности управленческой деятельности в организациях различных форм собственности.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Место дисциплины в структуре ОПОП магистратуры.

Б.1.О.09 Цикл дисциплин первого профиля (базовая часть). Для изучения дисциплины необходимы знания, умения и компетенции, полученные обучающимися в процессе освоения программы бакалавриата «Менеджмент»

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки:

Код и наименование компетенции	Универсальные дескрипторы сформированности компетенции
Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2)	УК-2.1. Определяет проблему, на решение которой направлен проект, цель и задачи проекта, приоритеты, результаты, этапы, ресурсы и ограничения в реализации проекта, способы и этапы решения конкретных задач проекта УК-2.2. Разрабатывает плана реализации проекта, контроля его исполнение, управления проектом на всех этапах жизненного цикла, оценки эффективности его реализации УК-2.3. Умеет представить результаты реализации проекта (отдельных его этапов)
Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3)	УК-3.1. Знает правила командной работы, способы мотивации членов команды с учетом организационных возможностей и личностных особенностей членов команды, стратегию взаимодействия членов команды, УК-3.2. Способен формировать команду, распределять обязанности, функции, задачи между ее членами, определять конкретных исполнителей, руководить их работой, координировать и контролировать работу членов команды, УК-3.3. Способен вырабатывать командную стратегию для достижения поставленных целей, расставлять приоритеты и изменять стратегию работы в зависимости от ситуации

ОПОП	СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»	

	УК-3.4. Использует разные виды коммуникации для руководства командой и достижения поставленной цели, методы решения конфликтных ситуаций, возникших в ходе работы команды
Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (УК-6)	УК-6.1. Определяет мотивы и стимулы для саморазвития, способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям, УК-6.2. Способен оценивать собственные личные и профессиональные качества и ресурсы, выбирать цели личностного и профессионального развития, способы их достижения и преодоления личностных ограничений на пути достижения поставленной цели, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития УК-6.3.Использует методы самооценки.
Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды (ОПК-3)	ОПК-3.1. Знает основные методы разработки организационно-управленческих решений, ОПК-3.2. Реализует организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды, ОПК-3.3. Разрабатывает стратегические планы и проекты развития предприятия с учетом их социальной значимости, ОПК-3.4. Применяет методы оценки экономической, социальной, операционной и организационной эффективности принимаемых решений, стратегического развития предприятия
Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты (ОПК-5)	ОПК-5.1. Использует теории управления, проектного и кадрового менеджмента при оценке научно-исследовательских проектов ОПК-5.2. Проводит анализ научно-исследовательских работ, ОПК-5.3. Разрабатывает и реализует научно-исследовательские проекты

4. Содержание дисциплины

Модуль 1. Основы управления организацией.

Тема 1. Управление в системе понятий рыночной экономики.

Менеджмент и управление как виды деятельности. Управление революции.
Проблемы развития теории и практики менеджмента. Основные подходы к управлению.
Системные модели в менеджменте.
Особенности и принципы современного менеджмента.

Тема 2. Организационные структуры.

Понятие, основные составляющие и классификация организационных структур.
Основные типы организационных структур управления. Современные формы

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

организационных структур. Особенности организационных структур в организациях различных форм собственности.

Тема 3. Эффективность управления.

Понятие эффективности управления. Измерение и оценка эффективности управления. Факторы и принципы эффективности управления.

Модуль 2. Функциональные направления обеспечения управленческой деятельности

Тема 4. Стратегическое управление современными предприятиями.

Понятие и сущность стратегического управления. Анализ среды организации. Миссия и цели в системе стратегического управления. Основные стратегические альтернативы.

Тема 5. Мотивация деятельности в управлении

Понятие и механизм мотивации. Эволюция концепций мотивации. Проблемы мотивации экономического поведения.

Тема 6. Антикризисное управление организацией.

Причины кризисов в работе организаций. Формы кризисов и их последствия. Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией. Риск-менеджмент на предприятии.

Стратегия и тактика антикризисного управления. Механизмы и инструменты антикризисного управления организацией.

Модуль 3. Организационные процессы

Тема 7. Информационное обеспечение управления.

Информация как основа исследований в менеджменте. Особенности работы с деловой информацией. Роль информации в уменьшении неопределенности в практике управления. Методы снижения неопределенности в управлении.

Тема 8. Управление коммуникациями.

Информация как основа коммуникационного процесса. Проблемы коммуникационного процесса в организации. Управление коммуникациями в организации.

Модуль 4. Современные тенденции в управлении. Цифровизация.

Тема 9. Глобализация как вызов теории управления.

Понятие и сущность глобализации. Неоднозначность глобализации. Новый экономический порядок. Направления исследования глобализации: гиперглобалистское, скептическое, трансформационное. Деятельность Римского клуба. Негативные и позитивные последствия глобализации. Глобализация и Россия.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

Тема 10. Цифровизация управления.

Цифровая трансформация, автоматизация и цифровизация управления: общее и особенное. Преимущества цифровизации. Основные технологии цифровизации управления. Этапы цифровизации управления организацией. Возможные риски цифровизации управления.

5. Тематическое планирование

Модули дисциплины

№	Наименование модуля	Лекции	Практики/ семинары	Лабораторные	Сам. работа	Всего, часов
1	Основы управления организацией	4	4	0	20	28
2	Функциональные направления обеспечения управленческой деятельности	6	6	0	20	32
3	Организационные процессы	6	4	0	14	24
4	Современные тенденции в управлении. Цифровизация.	4	6		14	24
	Всего	20	20	0	68	108

Модуль 1

№ темы	Тема	Кол-во часов	Компетенции по теме
	Лекции		
1	Управление в системе понятий рыночной экономики	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
2	Организационные структуры	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Практические занятия (семинары)		
1	Организационные структуры	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
2	Эффективность управления	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Самостоятельная работа		
1	Составление словаря	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
2	Реферирование статей	8	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
3	Реферирование монографии	8	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

Модуль 2

№ темы	Тема	Кол-во часов	Компетенции по теме
	Лекции		
3	Стратегическое управление предприятиями туризма и сервиса	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
4	Антикризисное управление организацией	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Практические занятия (семинары)		
3	Стратегическое управление современными предприятиями	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
4	Мотивация управленческой деятельности	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
5	Антикризисное управление организацией	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Самостоятельная работа		
1	Решение тестов	6	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
2	Подготовка докладов и презентаций	8	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
3	Конспектирование статей из журналов "Менеджмент в России и за рубежом", "Проблемы теории и практики управления"	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
4	Реферирование монографии	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5

Модуль 3

№ темы	Тема	Кол-во часов	Компетенции по теме
	Лекции		
5	Информационное обеспечение управления	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
6	Управление коммуникациями	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Практические занятия (семинары)		
6	Информационное обеспечение управления	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
7	Управление коммуникациями	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Самостоятельная работа		
1	Решение тестов	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

2	Конспектирование статей из журналов "Менеджмент в России и за рубежом", "Проблемы теории и практики управления"	8	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
3	Составление терминологического словаря	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
4	Подготовка докладов с презентациями	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5

Модуль 4

№ темы	Тема	Кол-во часов	Компетенции по теме
	Лекции		
7	Глобализация как вызов теории управления	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
8	Цифровизация управления	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Практические занятия (семинары)		
8	Глобализация как вызов теории управления	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
9	Цифровизация управления	2	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
	Самостоятельная работа		
1	Подготовка докладов и презентаций	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
2	Конспектирование статей из журналов "Менеджмент в России и за рубежом", "Проблемы теории и практики управления"	6	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5
3	Реферирование монографии	4	УК-2, УК-3, УК-6, ОПК-3, ОПК-5

6. Самостоятельная работа

Самостоятельная работа включает две составные части: аудиторная самостоятельная работа и внеаудиторная.

Самостоятельная аудиторная работа включает выступление по вопросам семинарских занятий, выполнение практических заданий (*при наличии*).

Внеаудиторная самостоятельная работа студентов заключается в следующих формах:

- изучение литературы; осмысление изучаемой литературы;
- работа в информационно-справочных системах;
- аналитическая обработка текста (конспектирование, реферирование статей и монографий);
- составление плана и тезисов ответа в процессе подготовки к занятию;
- решение задач;
- подготовка сообщений по вопросам семинарских занятий.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

6.1. Планы семинарских (практических, лабораторных) занятий

Семинар №1. Организационные структуры управления.

1. Понятие, основные составляющие и классификация организационных структур.
2. Основные типы организационных структур управления.
3. Современные формы организационных структур.
4. Особенности организационных структур в организациях различных форм собственности..

Задание: заполните таблицу «Преимущества и недостатки организационных структур управления»

Вид ОСУ	Преимущества	Недостатки
Линейная		
Функциональная		
Линейно-функциональная		
Линейно-штабная		
Дивизиональная		
Проектная		
Матричная		

Семинар №2. Эффективность управления.

1. Понятие эффективности управления.
2. Измерение и оценка эффективности управления.
3. Факторы и принципы эффективности управления.

Семинар №3. Стратегическое управление современными предприятиями.

1. Понятие и сущность стратегического управления.
2. Анализ среды организации.
3. Миссия и цели в системе стратегического управления.
4. Основные стратегические альтернативы.

Семинар №4. Мотивация деятельности в управлении.

1. Понятие и механизм мотивации.
2. Эволюция концепций мотивации.
3. Проблемы мотивации экономического поведения.

Семинар №5. Антикризисное управление организацией.

1. Причины кризисов в работе организаций.
2. Формы кризисов и их последствия.
3. Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией.
4. Риск-менеджмент на предприятии.
5. Механизмы и инструменты антикризисного управления организацией.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

Семинар №6. Информационное обеспечение управления.

1. Информация как основа исследований в менеджменте.
2. Особенности работы с деловой информацией.
3. Роль информации в уменьшении неопределенности в практике управления.
4. Методы снижения неопределенности в управлении.

Семинар №7. Управление коммуникациями.

1. Роль коммуникаций в организации. Основные составные элементы коммуникационных связей.
2. Особенности коммуникационного процесса.
3. Коммуникационные барьеры и коммуникационный шум.
4. Вербальная и невербальная коммуникация в организации.
5. Межличностные коммуникации и источники их эффективности.

Семинар №8. Глобализация как вызов теории управления.

1. Понятие и сущность глобализации.
2. Неоднозначность глобализации. Новый экономический порядок.
3. Направления исследования глобализации: гиперглобалистское, скептическое, трансформационное.
4. Негативные и позитивные последствия глобализации.
5. Глобализация и Россия.

Семинар №9. Цифровизация управления.

1. Цифровая трансформация, автоматизация и цифровизация управления: общее и особенное.
2. Основные технологии цифровизации управления.
3. Этапы цифровизации управления организацией.
4. Возможные риски цифровизации управления.

6.2 Внеаудиторная самостоятельная работа

Конспектирование статей.

Подготовка докладов и презентаций к ним.

Составление терминологического словаря.

Решение тестов по темам курса.

Решение управленческих ситуаций.

7. Перечень вопросов к экзамену:

1. Понятие и сущность управления и менеджмента.
2. Исторические основы формирования управления и менеджмента.
3. Цели, задачи, функции и принципы управления.
4. Количественный, процессный, системный и ситуационный подходы в управлении.
5. Методы управления.
6. Функции управления: общая характеристика.
7. Мотивация: сущность, причины, мотивационный процесс.
8. Организация как объект управления: сущность, свойства, характеристики.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

9. Основные виды организационных структур управления.
10. Внутренняя среда организации: факторы, характеристики.
11. Внешняя среда организации: факторы, характеристики, свойства.
12. Профессиональные и личные качества эффективного менеджера.
13. Основы самоменеджмента.
14. Управленческие полномочия. Делегирование полномочий.
15. Управленческое решение: понятие, требования. Виды управленческих решений.
16. Процесс принятия и реализации управленческих решений. Методы принятия управленческих решений.
17. Коммуникации в менеджменте: виды, процесс, функции.
18. Руководство и лидерство в организации: общая характеристика.
19. Стили управления и их роль в руководстве организацией.
20. Особенности управления информацией.
21. Основы управления инновациями.
22. Качество и эффективность управления.
23. Особенности управления рисками.
24. Общая характеристика стратегического управления.
25. Стратегическое и оперативное управление организацией.
26. Информационное обеспечение управления.
27. Антикризисное управление.
28. Цифровизация управления: основные характеристики.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение

8.1. Основная учебная литература:

1. Астахова Н. И. Теория управления: учебник для вузов / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 375 с.
2. Гапоненко А. Л. Теория управления: учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 336 с.
3. Феденева И.Н. Менеджмент в социально-культурном сервисе и туризме: учебное пособие для вузов / И. Н. Феденева, В. П. Нехорошков, Л. К. Комарова; ответственный редактор В. П. Нехорошков. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 205 с.

8.2. Дополнительная учебная литература:

1. Корягина И.А. Современные проблемы теории управления : учебное пособие для вузов / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 188 с.
2. Короткова Т.Л. Исследование в менеджменте: пособие для магистров. – М.: ИНФРА-М, 2013 . – 256 с.
3. Актуальные проблемы управления человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / С. А. Барков [и др.] ; ответственные редакторы С. А. Барков, В. И. Зубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 185 с.
4. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 542 с.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

5. Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 254 с.
6. Информационные технологии в менеджменте (управлении) : учебник и практикум для вузов / Ю. Д. Романова [и др.] ; под редакцией Ю. Д. Романовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 467 с.
7. Круглов, Д. В. Стратегическое управление персоналом : учебное пособие для вузов / Д. В. Круглов, О. С. Резникова, И. В. Цыганкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 168 с.
8. Отварухина, Н. С. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 463 с.
9. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 465 с.
10. Шимко, П. Д. Международный финансовый менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Д. Шимко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 493 с. —
11. Абрамова Е.А. Международный менеджмент (продвинутый уровень). – Иваново, 2018. – 143 с.
12. Афанасьев В. Я Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 665 с.
13. Зуб А. Т. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 284 с.
14. Лапшова О.А. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов ; под общей редакцией О. А. Лапшовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 406 с.
15. Медведева Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 191 с.
16. Охотский Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 367 с.
17. Охотский Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 299 с.
18. Хоминич И. П. Управление финансовыми рисками: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры ; под редакцией И. П. Хоминич, И. В. Пещанской. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 345 с.

8.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет:

1. Гарант: информационно-правовой портал-<https://www.garant.ru>
2. Единая платформа для гостиничного бизнеса-<https://www.travelline.ru/>
3. eLibrary—Научная электронная библиотека-www.elibrary.ru
4. Консультант Плюс: информационно-правовая система-<https://www.consultant.ru>
5. Официальный сайт журнала «Аудити финансовый анализ»-<http://www.auditfin.com/>
6. Официальный сайт журнала «Менеджмент в России и за рубежом»-<http://www.mevriz.ru/>

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

7. Официальный сайт журнала «Российский экономический журнал»-
<http://lib.ieie.nsc.ru/Magazin/Rr5.htm>
8. Официальный сайт журнала «Российское предпринимательство»-
http://creativeconomy.ru/mag_rp/
9. Официальный сайт журнала «Финансовый директор»-www.fd.ru
10. Четырнадцать главных журналов и порталов про гостиничный бизнес для отельеров –
<https://www.travelline.ru/blog/14-glavnykh-zhurnalov-i-portalov-pro-gostinichnyy-biznes-dlya-otelerov/>
11. Федеральная налоговая служба-<https://www.nalog.gov.ru>
12. Юрайт: образовательная платформа-<https://urait.ru>

9. Формы и критерии оценивания учебной деятельности студента

На основании разработанной компетентностной модели выпускника образовательные цели представлены в виде набора компетенций как планируемых результатов освоения образовательной программы. Определение уровня достижения планируемых результатов освоения образовательной программы осуществляется посредством оценки уровня сформированности компетенции и оценки уровня успеваемости обучающегося по пятибалльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», «зачтено», «не зачтено»).

Основными критериями оценки в зависимости от вида работы обучающегося являются: сформированность компетенций (знаний, умений и владений), степень владения профессиональной терминологией, логичность, обоснованность, четкость изложения материала, ориентирование в научной и специальной литературе.

Критерии оценивания уровня сформированности компетенций и оценки уровня успеваемости обучающегося Текущий контроль

Уровень сформированности компетенции	Уровень освоения модулей дисциплины (оценка)	Критерии оценивания отдельных видов работ обучающихся				
		устный опрос	индивидуальные устные опросы	решение заданий в тестовой форме	выполнение практических заданий	дискуссия по вопросам для обсуждения, выносимым на практические (семинарские) занятия
Высокий	отлично	ответы на поставленные вопросы излагаются четко, логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованными	ответы на поставленные вопросы по разделу (модулю) излагаются четко, логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений,	Оценка «отлично» - 85–100% правильных ответов;	выставляется обучающемуся, чей результат анализа ситуации оказался наиболее всесторонним, чье решение или расчет оказался наиболее	вопрос раскрыт полностью, точно обозначены основные понятия и характеристики в соответствии с нормативными и правовыми

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

		ые выводы, демонстрируются глубокие знания базовых нормативных и правовых актов, соблюдаются нормы литературной речи.	делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания базовых нормативных и правовых актов, соблюдаются нормы литературной речи.		продуманным, логичным и предусматривающим большее количество альтернативных вариантов решений;	актами и теоретическим материалом.
Базовый	хорошо	ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно, материал излагается уверенно, демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер, соблюдаются нормы литературной речи, обучающийся демонстрирует хороший уровень освоения материала.	ответы на поставленные вопросы по разделу (модулю) излагаются систематизировано и последовательно, материал излагается уверенно, демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер, соблюдаются нормы литературной речи, обучающийся демонстрирует хороший уровень освоения материала.	Оценка «хорошо» - 70–84% правильных ответов;	выставляет обучающему методiku или инструмент анализа с незначительными нарушениями, чей расчет имеет незначительные погрешности;	вопрос раскрыт, однако нет полного описания всех необходимых элементов.
Порогов	удовлет	допускаются	допускаются	Оценка	выставляет	вопрос

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

ый	ворите льно	я нарушения в последовате льности изложения ответов на поставленн ые вопросы, демонстрир уются поверхностн ые знания вопроса, имеются затруднения с выводами, допускаютс я нарушения норм литературно й речи.	нарушения в последовател ьности изложения ответов на поставленные по разделу (модулю) вопросы, демонстриру ются поверхностны е знания вопросов, изученных в данном разделе (модуле), имеются затруднения с выводами, допускаются нарушения норм литературной речи.	«удовлетв орительно » - 55– 69% правильн ых ответов;	ся каждому обучающе муся, чей расчет имеет нарушения , но в целом задание выполнено , анализ проведен поверхнос тно, в том числе с нарушение м методики его проведени я;	раскрыт не полно, присутствуют грубые ошибки, однако есть некоторое понимание раскрываемы х понятий
Компете нции не сформир ованы	неудов летвор ительн о	материал излагается непоследова тельно, сбивчиво, не представляе т определенно й системы знаний по дисциплине, имеются заметные нарушения норм литературно й речи, обучающий ся допускает существенн ые ошибки в ответах на вопросы, не ориентирует ся в понятийном	материал излагается непоследоват ельно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по разделу (модулю) дисциплины, имеются заметные нарушения норм литературной речи, обучающийся допускает существенны е ошибки в ответах на вопросы, не ориентируетс я в	Оценка «неудовле творительн о» - 54% и менее правильны х ответов;	выставляет ся каждому обучающе муся, если анализ проведен в нарушение методики его проведени я, результаты не обоснован ы, не сделаны выводы, расчет произведе н с грубыми нарушения ми и не соответств ует	ответ на вопрос отсутствует или в целом не верен.

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

		аппарате.	понятийном аппарате.		поставленной задаче.	
--	--	-----------	----------------------	--	----------------------	--

Промежуточная аттестация

Уровень сформированности компетенции	Уровень освоения дисциплины	Критерии оценивания обучающихся (работ обучающихся)	
		Курсовая работа	Экзамен/зачет
Высокий	отлично	<p>Всесторонность и глубина разработки проблемы;</p> <p>Основательность и полнота использования источников и научной литературы;</p> <p>Самостоятельность и творческий подход к разработке темы;</p> <p>Достоверность и научная обоснованность выводов и практических предложений;</p> <p>Логика и последовательность материала;</p> <p>Умение работать с источниками, формулировать основные выводы по результатам анализа конкретного материала;</p> <p>Грамотность и стиль изложения;</p> <p>Соответствие оформления работы установленным требованиям.</p>	<p>Расширенное знание и понимание теоретического содержания дисциплины;</p> <p>использование новых ресурсов (технологий, средств) в решении профессиональных задач;</p> <p>увеличение доли собственного участия в профессиональных практических видах деятельности, не предусмотренных образовательной программой;</p> <p>расширение среды профессиональной деятельности, не предусмотренной образовательной программой;</p> <p>наличие навыков системной оценки качества своей профессиональной деятельности</p>
Базовый	хорошо	<p>Основательность и полнота использования источников и научной литературы;</p> <p>Самостоятельность и творческий подход к разработке темы;</p> <p>Достоверность и научная</p>	<p>Полное знание и понимание теоретического содержания дисциплины;</p> <p>достаточная сформированность практических умений, продемонстрированная в ходе осуществления профессиональной деятельности как в учебной, так и реальной практик;</p> <p>наличие навыков оценивания собственных достижений,</p>

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

		<p>обоснованность выводов и практических предложений;</p> <p>Логика и последовательность материала;</p> <p>Умение работать с источниками, формулировать основные выводы по результатам анализа конкретного материала;</p> <p>Грамотность и стиль изложения;</p> <p>Соответствие оформления работы установленным требованиям.</p>	<p>определения проблем и потребностей в конкретной области профессиональной деятельности</p>
Пороговый	удовлетворительно	<p>Основательность и полнота использования источников и научной литературы;</p> <p>Логика и последовательность материала;</p> <p>Умение работать с источниками, формулировать основные выводы по результатам анализа конкретного материала;</p> <p>Грамотность и стиль изложения;</p> <p>Соответствие оформления работы установленным требованиям.</p>	<p>Понимание теоретического содержания дисциплины с незначительными пробелами;</p> <p>несформированность некоторых практических умений при применении знаний в конкретных ситуациях, наличие мотивационной готовности к самообразованию, саморазвитию</p>
Компетенции не сформированы	неудовлетворительно	<p>Работа перепечатана из Интернета, CD-ROM или других носителей информации;</p> <p>Неструктурированный план курсовой работы;</p>	<p>отсутствует понимание теоретического содержания дисциплины, несформированность практических умений при применении знаний в конкретных ситуациях, отсутствие мотивационной готовности к</p>

ОПОП		СМК-РПД-В1.П2-2024
Рабочая программа дисциплины Б1.О.09«Теория управления» (продвинутый уровень) по программе магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»		

		Объем работы менее или более указанного; В работе отсутствуют ссылки и сноски на нормативные и другие источники; Оформление курсовой работы не соответствует предъявляемым требованиям (отсутствует нумерация страниц, неверное или неполное оформление библиографии и т.д.).	самообразованию, саморазвитию
--	--	---	-------------------------------

10. Материально-техническая база

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная учебной мебелью, мультимедийной техникой (проектор, ноутбук, экран). Помещение для самостоятельной работы, оборудованное учебной мебелью, компьютерами с подключением к ПО СПС Consultant+, сети Интернет, ЭБС eLIBRARY; ЭБС Юрайт. Библиотека.