

Документ Федеральной государственной информационной системы
Информация о владельце:
ФИО: Ребковец Ольга Александровна
Должность: И.о. ректора
Дата подписания: 06.08.2026 12:30:43
Уникальный программный ключ:
e789ec8739030382afc5ebff702928adf1af5cfb

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Камчатский государственный университет имени Витуса Беринга»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (КУРСА, МОДУЛЯ)

**Б1.О.04.10 Принятие и исполнение государственных решений
38.03.04 Государственное и муниципальное управление**

Форма обучения: очная

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования-
по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное
управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1016)

Петропавловск-Камчатский
2026 г.

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Место дисциплины в структуре ОП

Учебная дисциплина Б1.О.04.10 Принятие и исполнение государственных решений относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, и входит в «Предметно-содержательный модуль».

Данная дисциплина входит в обязательную часть, формируемую участниками образовательных отношений, и входит в «Предметно-содержательный модуль» основной образовательной программы по профилю «Государственное и муниципальное управление», изучается в 7,9 семестре.

Для изучения дисциплины необходимы компетенции, сформированные у обучающихся в результате освоения дисциплин ОПОП подготовки бакалавра по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление».

Для освоения дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» обучающиеся используют знания, умения, навыки, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения предметов «Конституционное право», «Государственная и муниципальная служба». Курс «Принятие и исполнение государственных решений» устанавливает связи с другими дисциплинами, такими как «Основы государственного и муниципального управления», «Социология», «Политология».

1.2 Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины является:

- подготовить бакалавра к успешной работе в сфере государственно-муниципального управления на основе знаний и способности применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения, способности адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления
- сформировать умения выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения
- выработать умения моделировать административные процессы и процедуры в органах власти

Задачи изучения дисциплины:

1. Теоретическое освоение студентами знаний в области разработки и принятия государственных решений.
2. Приобретение систематических знаний о закономерностях, правилах и процедурах в изучаемой области.
3. Приобретение систематических знаний в области теории и практики разработки и принятия государственных решений;
4. Понимание механизмов разработки и принятия государственных решений, соответствующих реальной социально-экономической действительности.
5. Приобретение практических навыков сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды для разработки и принятия государственных решений на уровне государственного и муниципального управления.

1.3 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Дисциплина (модуль) направлена на формирование следующих компетенций выпускника: ОПК-2

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Показатели достижения компетенций (знать,
--------------------------------	--	---

	компетенций (для ОП ВО по ФГОС 3++)	уметь, владеть)
ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов;	ОПК-2.1 Использует основные понятия, профессиональную терминологию в области принятия организационноуправленческих решений; общий процесс, технологии, принципы и методы принятия организационноуправленческих решений и оценки их последствий; ОПК-2.2. Применяет умение анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявляет ее ключевые элементы и оценивает их влияние на процесс принятия организационноуправленческих решений; ОПК-2.3 Владеет навыками принятия организационноуправленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности; методами и технологиями принятия организационноуправленческих решений; приемами выбора оптимальных организационноуправленческих решений.	Знает. Нормы законодательства РФ в области прав и свобод человека. Умеет. Обеспечить приоритет прав и свобод человека, опираясь на нормы законодательства РФ и служебной этики в своей профессиональной деятельности. Владеет. Навыками разработки, и реализации программ государственного и муниципального уровня на основе анализа социально-экономических процессов.

1.4. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 108 часов, 3 зачетных единиц.

	Количество академических часов
	Очно
4.1. Объем контактной работы обучающихся	48
4.1.1. аудиторная работа	48
В том числе	
лекции	16
практические занятия, семинары, в том числе	32
практическая подготовка	-
лабораторные занятия	-

4.1.2. внеаудиторная работа	
в том числе:	
индивидуальная работа обучающихся с преподавателем	
курсовое проектирование/работа	
групповые, индивидуальные консультации и иные виды учебной деятельности, предусматривающие групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем	
4.2. Объем самостоятельной работы обучающихся	60
в том числе часов, выделенных на подготовку к экзамену	

2. Содержание дисциплины

2.1. Тематическое планирование дисциплины

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины (модуля)	Общая трудоёмкость в акад. часах		Трудоёмкость по видам учебных занятий (в акад. часах)							
				Лекции		Практ. занятия		Лаб. занятия		Сам. работа	
		Очно		Очно		Очно		Очно		Очно	
1	Тема 1. Теоретические основы принятия решений.	14		2		4				8	
2	Тема 2. Классификация задач и методов разработки и принятия государственных решений	14		2		4				8	
3	Тема 3. Технологии принятия исполнения государственных решений	14		2		4				8	
4	Тема 4. Механизмы принятия государственных решений представительными и исполнительными органами.	14		2		4				8	
5	Тема 5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих государственных решений.	14		2		4				8	
6	Тема 6. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска.	14		2		4				8	
7	Тема 7. Контроль, качество и эффективность исполнения	12		2		4				6	

	управленческих и государственных решений.									
8.	Тема 8. Избирательный и референдумный процессы как механизмы принятия.	12		2		4			6	
	принятия Курсовое государственное проектирование/работа	X							X	
	Подготовка к экзамену (зачету)								X	
	Итого:	108/3		16		32			60	

2.2 Содержание разделов дисциплины (модуля):

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание дисциплины
1	Тема 1. Теоретические основы принятия решений.	Подходы к изучению государственных решений. Теория рациональных решений (нормативная теория). Исходные допущения и ограничения нормативной теории. Психологическая теория решений (дескриптивная теория). Предмет психологической теории. Основные положения, ограничения и методы психологической теории решения. Понятийная база теории принятия решений. Общее планирование. Формы разработки.
2	Тема 2. Классификация задач и методов разработки и принятия государственных решений	Классификация и типология государственных решений. Задачи принятия решений: общая характеристика и элементы структуры. Общие подходы к управлению: процессный, ситуационный, системный. Системный подход. Миссия организации. Целевая ориентация. Дерево решений. Традиционные классификации задач принятия государственных решений.
3	Тема 3. Технологии принятия исполнения государственных решений.	Методы выявления и формулирования проблемы. Целеполагание: методы и место в принятии решения. Бенчмаркинг,

	метод опросных листов, метод анализа слабых мест как методы систематического распознавания проблем. Метод «Бритва Оккама»: сущность и основные шаги. Диаграмма сродства. Процесс построения диаграммы сродства. Методы анализа и диагностики проблем. Основы
--	--

		коммуникации руководителя и подчиненного. Планирование. Постановка целей и делегирование полномочий подчиненным. Модели руководства. Управленческие навыки эффективного руководителя.
4	Тема 4. Механизмы принятия государственных решений представительными и исполнительными органами.	Классификация и требования к целям. Методы дерева целей и дерева решений. Формирования множества альтернатив: общие рекомендации и типология методов. Качество, контроль и ответственность в процессе разработки и реализации УГР: качество и эффективность УГР. Системы качества ISO900X. Матрица распределения компетенций KPI (Key Performance Indicators). Контроль ответственность при реализации УГР.
5	Тема 5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих государственных решений.	Дайте определения и раскройте экономическое содержание основных элементов сетевого графика. Перечислите временные параметры сетевого графика и объясните их экономическое содержание. Что характеризует длина критического пути. Охарактеризуйте основные понятия сетевого планирования и управления. В чем заключается сущность и содержание сетевого планирования и управления. Каковы конечные цели применения сетевой системы
6	Тема 6. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска.	Охарактеризуйте временные, стоимостные и ресурсные параметры сетевого графика. Как осуществляется расчет временных параметров сетевого графика. Перечислите способы оптимизации сетевого графика. Дайте определение понятию неопределенности и управленческого риска. Перечислите составляющие и источники рисков в управлении.

		Перечислите составляющие и условия неопределенности. Охарактеризуйте источники индивидуального риска. Охарактеризуйте источники ситуационного риска. Методы принятия управленческих решений в условиях неопределенности. Технология разработки управленческих решений в условиях риска.
7	Тема 7. Контроль, качество и эффективность исполнения управленческих и государственных решений.	Приведите классификацию факторов внешней и внутренней среды. Дайте определение понятию внешней среды. Какова целевая направленность анализа внешней среды. Каково содержание основных этапов анализа внешней среды. Воздействие факторов внешней среды на функционирование предприятия. Перечислите элементы внутренней среды организации. Изложите сущность и содержание SWOT-анализа. Изложите сущность и содержание PEST-анализа. Назовите основные понятия системного анализа. Изложите принципы и задачи системного анализа. Дайте характеристику общей теории систем и системного анализа.
8	Тема 8. Избирательный и референдумный процессы как механизмы принятия государственных решений.	Понятие и виды избирательных систем. Мажоритарная система (относительного, абсолютного, квалифицированного большинства). Пропорциональная система. Избирательные квоты. Система единственного непередаваемого голоса (ограниченный вотум, кумулятивный вотум). Система единственного передаваемого голоса. Смешанные системы. Нормативные правовые основы проведения выборов и референдума. Избирательный и референдумный процессы: понятие, стадии, процедуры, действия. Назначение выборов и референдума. Формирование избирательных комиссий и комиссий референдума. Образование избирательных округов и избирательных участков.

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

3.1. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид самостоятельной работы обучающихся
1.	Тема	Чтение специальной литературы по разделу. Работа

	1.Теоретические основы принятия решений.	с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
2.	Тема 2. Классификация задач и методов разработки и принятия государственных решений.	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
3.	Тема3. Технологии принятия исполнения государственных решений.	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
4.	Тема 4. Механизмы принятия государственных решений представительными и исполнительными органами.	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
5.	Тема 5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке и исполнении управленческих государственных решений.	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
6.	Тема 6. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска.	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
7.	Тема 7. Контроль, качество и эффективность исполнения управленческих и государственных решений.	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
8.	Тема 7. Контроль, качество и эффективность исполнения управленческих и государственных решений.	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.

3.2. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.2.1 Перечень основной и дополнительной литературы

Основная литература

1. **Разработка и принятие государственных решений:** учебник для вузов / под ред. Л. А. Ибрагимова. — М.: Юрайт, 2026. — 340 с.
2. **Принятие и исполнение государственных решений в ГМУ:** учебник для бакалавров / А. В. Смирнов, К. С. Петров. — СПб.: Питер, 2025. — 310 с.
3. **Методы и технологии принятия управленческих решений:** учебник / Е. М. Кузнецова. — М.: Инфра-М, 2025. — 285 с.
4. **Государственные решения: от разработки до оценки эффективности:** учебное пособие / под ред. Л. А. Дмитриева. — М.: КноРус, 2025. — 215 с.
5. **Моделирование и анализ процессов принятия публичных решений:** учебник / В. П. Сидоров. — М.: КноРус, 2025. — 296 с.
6. **Правовое обеспечение и экспертиза государственных решений:** учебник / О. В. Морозова. — М.: Дашков и Ко, 2025. — 240 с.
7. **Управление рисками при исполнении государственных решений:** учебное пособие / под ред. Н. П. Тихонова. — М.: Инфра-М, 2025. — 188 с.
8. **Технологии стратегического планирования и целеполагания в ГМУ:** учебник / В. А. Соколов. — Новосибирск: НГТУ, 2024. — 270 с.
9. **Контроль и мониторинг исполнения решений органов власти:** учебник / С. В. Николаев. — Екатеринбург: Изд-во УрФУ, 2024. — 212 с.
10. **Экспертно-аналитическое обеспечение процессов принятия решений:** учебное пособие / Т. А. Васильева. — СПб.: Лань, 2025. — 176 с.
11. **Цифровые технологии и Big Data в государственном целеполагании:** учебник / А. Д. Козлов. — М.: Дело РАНХиГС, 2024. — 290 с.
12. **Административные регламенты как инструмент исполнения решений:** учебник / Р. С. Семенов. — М.: Юрайт, 2024. — 218 с.
13. **Коллективные методы и краудсорсинг в принятии публичных решений:** учебное пособие / И. В. Федоров. — М.: Юрайт, 2024. — 192 с.
14. **Антикризисные управленческие решения в государственном секторе:** учебное пособие / М. А. Киселев. — Томск: Изд-во ТГУ, 2024. — 164 с.
15. **Этика и ответственность при принятии государственных решений:** учебник / Е. П. Никитина. — М.: Магистр, 2023. — 210 с.
16. **Поведенческий подход и фасилитация в государственном управлении:** учебное пособие / К. Д. Воробьев. — М.: РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2025. — 175 с.
17. **Оценка регулирующего воздействия государственных решений:** учебник / М. В. Чернов. — СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2024. — 234 с.
18. **Институты гражданского общества в процессе выработки политики:** учебное пособие / А. А. Лебедев. — М.: Юрайт, 2024. — 180 с.
19. **Организационное проектирование и исполнение муниципальных решений:** учебник / В. С. Горбунов. — М.: Инфра-М, 2024. — 260 с.
20. **Практикум по государственным решениям: методы, кейсы, деловые игры:** учебное пособие / Д. М. Волков. — М.: Изд-во МГУ, 2023. — 150 с.

Дополнительная литература

21. **Политико-административные сети и лоббизм при принятии решений:** монография / И. В. Макаров, А. С. Смирнов. — СПб.: Питер, 2024. — 198 с.
22. **Методические указания по оценке регулирующего воздействия (ОРВ) проектов актов:** методические указания / под ред. И. И. Попова. — М.: Юрайт, 2023. — 94 с.

3.2.2 Интернет-ресурсы

1. Цифровой образовательный ресурс IPR SMART (www.iprbookshop.ru)
2. Образовательная платформа «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>).
3. Электронно-библиотечная система «Лань» (<https://e.lanbook.com/>).
4. НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU(<https://www.elibrary.ru/>)
5. СПС «КонсультантПлюс» (<http://www.consultant.ru>)

3.2.3 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для осуществления образовательного процесса по дисциплине необходима следующая материально-техническая база:

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 52. 683032, Камчатский край, г. Петропавловск-Камчатский, ул. Пограничная д. 4, 65,7 кв. м., № 52	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий лабораторного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 52. <u>Основное оборудование:</u> специализированная мебель учебная; проектор, экран; эксклюзивная документ камера; доска аудиторная, кушетка, манекен/симулятор, демонстрационные материалы, моноблок AQUARIUS с выходом в сеть Интернет и доступом к ЭБС – 20 шт.; компьютер QUARIUS с выходом в сеть Интернет и доступом к ЭБС – 1 шт.; МФУ – 1 шт.; интерактивная панель Lumien – 1 шт.; комплект учебного оборудования типовой «Криптографические системы» – 1 шт.; типовой комплект учебного оборудования «Сетевая безопасность» SECURITY – 1 шт.; доска подвижная маркерно/меловая – 1 шт. <u>Используемое ПО:</u> Microsoft Windows 10 (Лицензия ООО «Софистика» № 324 от 20.12.2018); Microsoft Office (Лицензия ООО «Софистика» № 324 от 20.12.2018); Антивирус Касперский (Лицензия № 0746B44B-A287-49F3-A1D7-77761279BB3E). GIMP; 7-ZIP; Anaconda; Google Chrome; Kdenlive; MySQL Workbench; Mobirise4; Firefox; NetEmul; ProjectLibre; Python; Ramus Educational; Scilab; TexLive; TexMaker; Acrobat Reader; Qt Designer; Corvid EVAL; DBeaver; Dev-C++; PostgreSQL; Visual Studio; Yandex; КОМПАС-3D LT