

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Рабковен Ольга Александровна
Должность: И.о. ректора
Дата подписания: 06.08.2026 12:40:05
Уникальный идентификатор:
e789ec8739030382afc5ebff702928adf1af5cfb

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Камчатский государственный университет имени Витуса Беринга»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (КУРСА, МОДУЛЯ)

Б1.В.01.02 Разработка управленческих решений

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Форма обучения: очная

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования- по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1016)

Петропавловск-Камчатский
2026 г.

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Место дисциплины в структуре ОП

Учебная дисциплина Б1.В.01.02 Разработка управленческих решений относится к части, формируемой участниками образовательных отношений и входит в «Экономика правовой» модуль.

Данная дисциплина входит в вариативную часть, формируемую участниками образовательных отношений, и входит в «Экономика-правовой» модуль основной образовательной программы по профилю «Государственное и муниципальное управление», изучается в 5 семестре.

Для изучения дисциплины необходимы компетенции, сформированные у обучающихся в результате освоения дисциплин ОПОП подготовки бакалавра по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление».

Для освоения дисциплины «Разработка управленческих решений» обучающиеся используют знания, умения, навыки, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения предметов «Социология управления» «Управление проектами». Курс «Разработка управленческих решений» устанавливает связи с другими дисциплинами, такими как «Управленческий консалтинг», «Социология управления».

1.2 Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины является: формирование у студентов системы знаний, умений и навыков, обеспечивающих принятие ими обоснованных, эффективных управленческих решений в профессиональной деятельности, умения использовать современные приемы и методы разработки, принимать и оптимизировать управленческие решения в условиях конкурентной среды.

Задачи изучения дисциплины:

□ изучение технологии разработки, принятия и реализации управленческих решений, в том числе в условиях риска и неопределенности;

□ изучение методов анализа, прогнозирования, оптимизации управленческих решений;

□ получение практических навыков применения изучаемых методов разработки и принятия управленческих решений посредством проигрывания конкретных ситуаций и решения практических управленческих задач;

□ формирование навыков адаптации изученных методов к конкретным управленческим ситуациям.

1.3 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Дисциплина (модуль) направлена на формирование следующих компетенций выпускника: ПК-3.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенций (для ОП ВО по ФГОС 3++)	Показатели достижения компетенций (знать, уметь, владеть)
--------------------------------	--	---

ПК-3 Способен применять основные экономические методы для управления	ПК-3.1 Использует теоретические основы государственного	Знает: -отличительные особенности формирования объектов
государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов.	регулирования экономики; экономические методы управления государственным и муниципальным имуществом; состав и структуру государственных (муниципальных) активов; ПК-3.1 Использует теоретические основы государственного регулирования экономики; экономические методы управления государственным и муниципальным имуществом; состав и структуру государственных (муниципальных) активов; ПК-3.2 Применяет умения характеризовать систему налогообложения; анализировать ситуацию в сфере налогообложения и налоговую информацию о состоянии системы государственных и муниципальных финансов, применять ее для решения профессиональных задач; характеризовать систему управления государственными (муниципальными) активами; ПК-3.3 Владеет навыками оценивания результатов и последствий принятия управленческих решений в сфере управления государственным (муниципальным) имуществом.	государственной и муниципальной собственности Умеет: -сравнивать основные формы и направления экономического регулирования объектов государственной и муниципальной собственности Владеет: -навыками анализа эффективности управления государственной и муниципальной собственностью

1.4. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 252 часа, 7 зачетные единицы.

	Количество академических часов
--	--------------------------------

	очно
4.1. Объем контактной работы обучающихся	64
4.1.1. аудиторная работа	64
В том числе	
лекции	32
практические занятия, семинары, в том числе	32
практическая подготовка	-
лабораторные занятия	-
4.1.2. внеаудиторная работа	
в том числе:	
индивидуальная работа обучающихся с преподавателем	
курсовое проектирование/работа	
групповые, индивидуальные консультации и иные виды учебной деятельности, предусматривающие групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем	
4.2. Объем самостоятельной работы обучающихся	188
в том числе часов, выделенных на подготовку к экзамену	

2. Содержание дисциплины

2.1. Тематическое планирование дисциплины

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины (модуля)	Общая трудоёмкость в акад. часах		Трудоёмкость по видам учебных занятий (в акад. часах)							
				Лекции		Практ. занятия		Лаб. занятия		Сам. работа	
		очно		очно		очно		очно		очно	
1	Тема 1. Значение, сущность и функции управленческих решений	30		2		4				24	
2	Тема 2. Основы разработки и принятия управленческих решений	30		2		4				24	
3	Тема 3. Целевая ориентация управленческих решений	30		2		4				24	
4	Тема 4. Анализ внешней среды и внутренней среды в процессе разработки управленческих решений	30		2		4				24	

5	Тема 5. Социальнопсихологические аспекты разработки и реализации управленческих решений	33		2		4				27	
6	Тема 6. Риск и его разновидности. Анализ и оценка последствий риска	33		2		4				27	
7	Тема 7. Технология разработки управленческих решений	33		2		4				27	
8	Тема 8. Моделирование процесса разработки управленческих решений	33		2		4				27	
	<i>Курсовое проектирование/работа</i>	<i>X</i>								<i>X</i>	
	<i>Подготовка к экзамену (зачету)</i>	<i>27</i>									
	Итого:	252/7		32		32				188	

2.2Содержание разделов дисциплины (модуля):

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание дисциплины
1	Тема 1. Значение, сущность и функции управленческих решений	Предмет и задачи курса. Природа процесса принятия решения. Возникновение науки об управленческих решениях в контексте развития менеджмента. Связь науки об управленческих решениях с другими науками об управлении. Общие сведения о теории принятия решений. Функции решения в методологии и организации процесса управления. Понятия «управленческая проблема», «управленческое решение». Сферы принятия управленческого решения. Сравнительная характеристика особенностей принятия решения в бизнес организациях и в системе государственного и муниципального управления.
2	Тема 2. Основы разработки и принятия управленческих решений	Интеллектуальная деятельность при разработке решений. Информационное обеспечение решений и информационная безопасность. Сочетание формального и неформального аспектов в разработке решений. Типология управленческих решений. Классификация решений. Типология решений. Проблемы и их решение. Графическое изображение проблемной ситуации. Совокупность свойств, обеспечивающих успешное выполнение управленческих решений и получение определенного эффекта. Свойства качественных управленческих решений.

3	Тема 3. Целевая ориентация управленческих решений	Различные типы управленческого процесса. Особенности целевой ориентации при разработке управленческих решений. Изменение роли цели в зависимости от типа управленческого процесса. Диалектика связи целей и решений. Альтернативы
---	---	---

		достижения целей и выбор решения. Влияние характера целей на методы разработки решений, их альтернативность. Приемы, которые используются для выбора вариантов решений Стратегические и тактические решения, их особенности и взаимосвязь.
4	Тема 4. Анализ внешней среды и внутренней среды в процессе разработки управленческих решений	Определение организации как открытой системы. Классификация элементов внешней среды. Классификация элементов внутренней среды. Факторы внешней среды: экономические, политические, технологические, социальные, конкурентные, рыночные, международные. Характеристика факторов. Методы определения степени влияния внешних факторов на проблемы внутриорганизационного управления. Методы анализа внешней и внутренней среды для разработки управленческого решения.
5	Тема 5. Социально психологические аспекты разработки и реализации управленческих решений	Использование власти и влияния в процессе разработки и реализации управленческого решения. Типы власти. Стили принятия управленческих решений. Управление изменениями и конфликтами при разработке и принятии управленческих решений. Виды изменений. Типы конфликтов. Уровни конфликтов. Причины возникновения конфликтов. Влияние человеческого фактора на процесс разработки и реализации управленческих решений.
6	Тема 6. Риск и его разновидности. Анализ и оценка последствий риска	Соотношение понятий «расход», «убытки», «потери». Характеристика риска на качественном и количественном уровне. Типичные признаки рискованных ситуаций. Качественная и количественная оценка рисков. Классификация рисков. Меры по снижению возможного риска. Управленческое поведение при принятии решений в условиях риска. Схема управленческого поведения при принятии решений в условиях риска.

7	Тема 7. Технология разработки управленческих решений	Технологии и модели процесса разработки управленческих решений. Технология разработки решений. Варианты моделей технологического процесса разработки решений. Детализированная блок-схема технологического цикла разработки решений. Влияние выбора метода решения проблемы на перечень этапов и процедур технологического процесса поиска решения. «Типовой» процесс разработки решений, ориентированный на использование научных методов.
8	Тема 8. Моделирование процесса разработки управленческих решений	Сущность моделирования. Использование технических средств в процессе моделирования. Положительные характеристики моделирования. Этапы математического моделирования.
		Операционные модели решений. Разновидности математических моделей и их использование.

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

3.1. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид самостоятельной работы обучающихся
1.	Тема 1. Значение, сущность и функции управленческих решений	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка реферата или доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
2.	Тема 2. Основы разработки и принятия управленческих решений	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка реферата или доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
3.	Тема 3. Целевая ориентация управленческих решений	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка реферата или доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
4.	Тема 4. Анализ внешней среды и внутренней среды в процессе разработки управленческих решений	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка реферата или доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.

5.	Тема 5. Социально психологические аспекты разработки и реализации управленческих решений	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка реферата или доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
6.	Тема 6. Риск и его разновидности. Анализ и оценка последствий риска	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка реферата или доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
7.	Тема 7. Технологии разработки управленческих решений	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка реферата или доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
8.	Тема 8. Моделирование процесса разработки управленческих решений	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка реферата или доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.

3.2. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.2.1 Перечень основной и дополнительной литературы

Основная литература

1. **Разработка управленческих решений:** учебник для вузов / под ред. Л. А. Ибрагимова. — М.: Юрайт, 2026. — 340 с.
2. **Методология и технологии разработки управленческих решений в ГМУ:** учебник для бакалавров / А. В. Смирнов, К. С. Петров. — СПб.: Питер, 2025. — 310 с.
3. **Управленческие решения: теория, метод, практика:** учебник / Е. М. Кузнецова. — М.: Инфра-М, 2025. — 285 с.
4. **Системный анализ и моделирование управленческих решений:** учебное пособие / под ред. Л. А. Дмитриева. — М.: КноРус, 2025. — 215 с.
5. **Методы прогнозирования и планирования в разработке решений:** учебник / В. П. Сидоров. — М.: КноРус, 2025. — 296 с.
6. **Правовая экспертиза и риски при разработке публичных решений:** учебник / О. В. Морозова. — М.: Дашков и Ко, 2025. — 240 с.
7. **Количественные методы обоснования управленческих решений:** учебное пособие / под ред. Н. П. Тихонова. — М.: Инфра-М, 2025. — 188 с.
8. **Технологии целеполагания и оптимизации альтернатив в ГМУ:** учебник / В. А. Соколов. — Новосибирск: НГТУ, 2024. — 270 с.
9. **Мониторинг и информационное обеспечение разработки решений:** учебник / С. В. Николаев. — Екатеринбург: Изд-во УрФУ, 2024. — 212 с.
10. **Креативные технологии и экспертные оценки в управлении:** учебное пособие / Т. А. Васильева. — СПб.: Лань, 2025. — 176 с.
11. **Разработка управленческих решений на основе интеллектуального анализа данных:** учебник / А. Д. Козлов. — М.: Дело РАНХиГС, 2024. — 290 с.
12. **Административные регламенты как нормативная основа решений:** учебник / Р. С. Семенов. — М.: Юрайт, 2024. — 218 с.

13. **Эвристические и коллективные методы разработки решений:** учебное пособие / И. В. Федоров. — М.: Юрайт, 2024. — 192 с.
14. **Антикризисные решения в государственном и муниципальном секторе:** учебное пособие / М. А. Киселев. — Томск: Изд-во ТГУ, 2024. — 164 с.
15. **Этические стандарты и социальная ответственность в теории решений:** учебник / Е. П. Никитина. — М.: Магистр, 2023. — 210 с.
16. **Поведенческая экономика и психологические аспекты разработки решений:** учебное пособие / К. Д. Воробьев. — М.: РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2025. — 175 с.
17. **Оценка эффективности и регулирующего воздействия проектов решений:** учебник / М. В. Чернов. — СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2024. — 234 с.
18. **Краудсорсинг и сетевые взаимодействия при выработке стратегий:** учебное пособие / А. А. Лебедев. — М.: Юрайт, 2024. — 180 с.
19. **Организационное проектирование муниципальных правовых актов:** учебник / В. С. Горбунов. — М.: Инфра-М, 2024. — 260 с.
20. **Практикум по разработке управленческих решений: методы, кейсы, задачи:** учебное пособие / Д. М. Волков. — М.: Изд-во МГУ, 2023. — 150 с.

Дополнительная литература

21. **Теория игр и стратегические решения в публичном пространстве:** монография / И. В. Макаров, А. С. Смирнов. — СПб.: Питер, 2024. — 198 с.
22. **Методические указания по оценке регулирующего воздействия (ОРВ) проектов актов:** методические указания / под ред. И. И. Попова. — М.: Юрайт, 2023. — 94 с.

3.2.2 Интернет-ресурсы

1. Цифровой образовательный ресурс IPR SMART (www.iprbookshop.ru)
2. Образовательная платформа «ЮРАЙТ» (<https://urait.ru/>).
3. Электронно-библиотечная система «Лань» (<https://e.lanbook.com/>).
4. НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU(<https://www.elibrary.ru>)
5. СПС «КонсультантПлюс» (<http://www.consultant.ru>)

3.2.3 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для осуществления образовательного процесса по дисциплине необходима следующая материально-техническая база:

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
---	---

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий лабораторного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 26, ул. Пограничная, д. 4, г. Петропавловск-Камчатский	<u>Основное оборудование:</u> специализированная учебная мебель; проектор, экран; эксклюзивная документ камера; моноблок AQUARIUS с выходом в сеть Интернет и доступом к ЭБС – 20 шт.; компьютер QUARIUS с выходом в сеть Интернет и доступом к ЭБС – 1 шт.; МФУ – 1 шт.; интерактивная панель Lumien – 1 шт.; комплект учебного оборудования типовой «Криптографические системы» – 1 шт.; типовой комплект учебного оборудования «Сетевая безопасность» SECURITY – 1 шт.; доска подвижная маркерно/меловая – 1 шт. <u>Используемое ПО:</u> Microsoft Windows 10 (Лицензия ООО «Софистика» № 324 от 20.12.2018); Microsoft Office (Лицензия ООО «Софистика» № 324 от 20.12.2018); Антивирус Касперский (Лицензия № 0746B44B-A287-49F3-A1D7-77761279BB3E). GIMP; 7-ZIP; Anaconda; Google Chrome; Kdenlive; MySQL Workbench; Mobirise4; Firefox; NetEmul; ProjectLibre; Python; Ramus Educational; Scilab; TexLive; TexMaker; Acrobat Reader; Qt Designer; Corvid EVAL; DBeaver; Dev-C++; PostgreSQL; Visual Studio; Yandex; КОМПАС-3D LT
---	--