

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ребковец Ольга Александровна
Должность: И.о. ректора
Дата подписания: 06.08.2026 15:07:15
Уникальный идентификатор:
e789ec8739030382afc5ebff702928adf1af5cfb

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Камчатский государственный университет имени Витуса Беринга»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (КУРСА, МОДУЛЯ)

Б1.В.01.08 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Форма обучения: очная

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования-
по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное
управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1016)

Петропавловск-Камчатский
2026 г.

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Место дисциплины в структуре ОП

Учебная дисциплина Б1.В.01.08 Управление проектами относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, и является обязательной дисциплиной.

Данная дисциплина входит в вариативную часть, формируемую участниками образовательных отношений, и относится к дисциплинам основной образовательной программы по профилю «Государственное и муниципальное управление», изучается в 8 семестре.

Для изучения дисциплины необходимы компетенции, сформированные у обучающихся в результате освоения дисциплин ОПОП подготовки бакалавра по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление».

Для освоения дисциплины «Управление проектами» обучающиеся используют знания, умения, навыки, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения предметов «Управление персоналом», «Теория управления». Курс «Управление персоналом» устанавливает связи с другими дисциплинами, такими как «Деловые коммуникации», «Принятие и исполнение государственных решений», «Основы государственного и муниципального управления».

1.2 Цель освоения дисциплины

Целью дисциплины является: заключается в получении студентами базовых знаний в области управления персоналом организации, наработка практических навыков решения внутриорганизационных, межличностных, межгрупповых проблем в учебных ситуациях

Задачи изучения дисциплины:

- налом, его месте и роли в системе управления организацией;
- приобретение теоретических знаний и практических навыков в области управления персоналом;
- приобретение основополагающих знаний в области политики занятости, регулирования социально-трудовых отношений в сфере управления персоналом;
- выработка умения анализировать поведение работников. Дисциплина «Управление персоналом», входит в базовую часть учебного плана, утвержденного в соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (квалификация (степень) – «бакалавр»). Курс имеет междисциплинарный характер и нацелен на решение проблем по управлению персоналом на предприятиях различных организационно-правовых форм.

1.3 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Дисциплина (модуль) направлена на формирование следующих компетенций выпускника: ПК-7

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенций (для ОП ВО по ФГОС 3++)	Показатели достижения компетенций (знать, уметь, владеть)
ПК 7 Осуществление учебной деятельности на основе специальных научных знаний, в т.ч. в предметной области.	владеет методами анализа экономических моделей, статистических данных для повышения эффективности профессиональной деятельности.	Знать виды и характеристики экономических систем и делений. Уметь именовать методы анализа статистических данных для повышения эффективности профессиональной деятельности. Владеть методами и приемами анализа статистических данных для решения профессиональных задач.

1.4. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 144 часов, 4 зачетных единиц.

	Количество академических часов	
	очно	очно-заочно
4.1. Объем контактной работы обучающихся	30	36
4.1.1. аудиторная работа	30	36
В том числе		
лекции	12	10
практические занятия, семинары, в том числе	18	20
практическая подготовка	-	-
лабораторные занятия	-	-
4.1.2. внеаудиторная работа		
в том числе:		
индивидуальная работа обучающихся с преподавателем		
курсовое проектирование/работа		
групповые, индивидуальные консультации и иные виды учебной деятельности, предусматривающие групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем		
4.2. Объем самостоятельной работы обучающихся	87	87
в том числе часов, выделенных на подготовку к экзамену	27	27

2. Содержание дисциплины

2.1. Тематическое планирование дисциплины

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины (модуля)	Общая трудоёмкость в акад. часах		трудоёмкость по видам учебных занятий (в акад. часах)							
				Лекции		Практ. занятия		Лаб. занятия		Сам. работа	
		Очно	Заочно	Очно	Очно - заочно	Очно	Заочно	Очно	Заочно	Очно	Заочно
1	Тема 1. Управление проектами в современных условиях	20	19	2	2	3	4			15	15
2	Тема 2. Интеграция стратегии организации и проектов	20	19	2	2	3	4			15	15
3	Тема 3. Определение проекта	20	19	2	2	3	4			15	15
4	Тема 4. Разработка сетевого плана	19	19	2	2	3	4			14	14
5	Тема 5. Управление риском	19	19	2	2	3	2			14	14
6	Тема 6 Сокращение времени выполнения проекта	19	19	2		3	2			14	14
	<i>Курсовое проектирование/работа</i>	X	X							X	X
	<i>Подготовка к экзамену (зачету)</i>	27						27	27	X	X
	Итого:	144/4	144/4	12	10	18	20	27	27	87	87

2.2 Содержание разделов дисциплины (модуля):

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание дисциплины
1	Тема 1. Управление проектами в современных условиях	Эволюция концептуальных подходов к управлению персоналом. Школа научного управления. Административная школа. Теория человеческих отношений. Бихевиоризм. Концепция человеческого капитала. Понятие категории «персонал». Классификация персонала как инструмент управления в организации.
2	Тема 2. Интеграция стратегии организации и проектов	Организация (предприятие) как социальная система управления. Закономерности управления персоналом. Совершенствование организации трудовой деятельности персонала. Инновации, монопроекты, мультипроекты, мегапроекты.

3	Тема 3. Определение проекта	Принципы управления персоналом. Методы управления персоналом. Экономические методы управления персоналом. Организационно распорядительные методы. Социально психологические методы. Нормативный метод планирования. Балансовый метод планирования. Методологические подходы в кадровом менеджменте.
4	Тема 4. Разработка сетевого плана	Принципы разработки сетевого плана.
5	Тема 5. Управление риском	Принципы управления рисками.
6	Тема 6 Сокращение времени выполнения проекта	Методы сокращения времени выполнения работ.

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

3.1. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид самостоятельной работы обучающихся
1.	Тема 1. Управление проектами в современных условиях	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
2.	Тема 2. Интеграция стратегии организации и проектов	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
3.	Тема 3. Определение проекта	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
4.	Тема 4. Разработка сетевого плана	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
5.	Тема 5. Управление риском	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.
6.	Тема 6 Сокращение времени выполнения проекта	Чтение специальной литературы по разделу. Работа с конспектами лекций. Подготовка доклада по теме. Подготовка к выполнению самостоятельного практического задания.

3.2. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.2.1 Перечень основной и дополнительной литературы

Основная литература

1. **Управление проектами:** учебник для вузов / под ред. Л. А. Ибрагимова. — М.: Юрайт, 2026. — 350 с.
2. **Проектный менеджмент в государственном и муниципальном управлении:** учебник для бакалавров / А. В. Смирнов, К. С. Петров. — СПб.: Питер, 2025. — 310 с.
3. **Методология и стандарты управления проектами:** учебник / Е. М. Кузнецова. — М.: Инфра-М, 2025. — 285 с.
4. **Управление государственными программами и проектами:** учебное пособие / под ред. Л. А. Дмитриева. — М.: КноРус, 2025. — 215 с.
5. **Проектная деятельность в органах исполнительной власти:** учебник / В. П. Сидоров. — М.: КноРус, 2025. — 240 с.
6. **Национальные проекты как инструмент стратегического развития РФ:** учебник / О. В. Морозова. — М.: Дашков и Ко, 2025. — 296 с.
7. **Управление рисками и изменениями в проектах ГМУ:** учебное пособие / под ред. Н. П. Тихонова. — М.: Инфра-М, 2025. — 188 с.
8. **Календарно-сетевое планирование и проектный контроль:** учебник / В. А. Соколов. — Новосибирск: НГТУ, 2024. — 264 с.
9. **Финансирование и оценка экономической эффективности проектов:** учебник / С. В. Николаев. — Екатеринбург: Изд-во УрФУ, 2024. — 224 с.
10. **Гибкие методологии (Agile, Scrum, Kanban) в публичном секторе:** учебное пособие / Т. А. Васильева. — СПб.: Лань, 2025. — 176 с.
11. **Цифровые технологии и информационные системы управления проектами:** учебник / А. Д. Козлов. — М.: Дело РАНХиГС, 2024. — 280 с.
12. **Организация работы ведомственных проектных офисов:** учебник / Р. С. Семенов. — М.: Юрайт, 2024. — 212 с.
13. **Командообразование и лидерство в проектном менеджменте:** учебное пособие / И. В. Федоров. — М.: Юрайт, 2024. — 190 с.
14. **Управление муниципальными проектами и развитие территорий:** учебное пособие / М. А. Киселев. — Томск: Изд-во ТГУ, 2024. — 164 с.
15. **Качество, стандартизация и аудит проектной деятельности:** учебник / Е. П. Никитина. — М.: Магистр, 2023. — 215 с.
16. **Контрактная система и государственные закупки в управлении проектами:** учебное пособие / К. Д. Воробьев. — М.: РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2025. — 182 с.
17. **Управление портфелями проектов и программами в госсекторе:** учебник / М. В. Чернов. — СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2024. — 230 с.
18. **Мониторинг и оценка результативности приоритетных проектов:** учебное пособие / А. А. Лебедев. — М.: Юрайт, 2024. — 168 с.
19. **Международный опыт и стандарты проектного управления (IPMA, PMI):** учебник / В. С. Горбунов. — М.: Инфра-М, 2024. — 260 с.
20. **Практикум по управлению проектами: расчетные задачи, кейсы и MS Project:** учебное пособие / Д. М. Волков. — М.: Изд-во МГУ, 2023. — 148 с.

Дополнительная литература

21. **Трансформация институтов проектного управления при цифровизации госаппарата:** монография / И. В. Макаров, А. С. Смирнов. — СПб.: Питер, 2024. — 192 с.
22. **Методические рекомендации по разработке паспорта государственного проекта:** методические указания / под ред. И. И. Попова. — М.: Юрайт, 2023. — 94 с.

3.2.2 Интернет-ресурсы

1. Цифровой образовательный ресурс IPR SMART (www.iprbookshop.ru)
2. Образовательная платформа «ЮРАЙТ» (<https://urait.ru/>).
3. Электронно-библиотечная система «Лань» (<https://e.lanbook.com/>).
4. НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU(<https://www.elibrary.ru/>)
5. СПС «КонсультантПлюс» (<http://www.consultant.ru>)

3.2.3 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для осуществления образовательного процесса по дисциплине необходима следующая материально-техническая база:

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 31. <i>683032, Камчатский край, г. Петропавловск-Камчатский, ул. Пограничная д. 4, 60,8 кв. м., № 31</i>	<u>Основное оборудование:</u> мебель учебная; кафедра настольная – 1 шт.; доска классная трёхстворчатая – 1 шт.; ноутбук – 1 шт.; интерактивная доска с мультимедийным проектором – 1 шт. <u>Используемое ПО:</u> Microsoft Windows 10 (Лицензия ООО «Софистика» № 324 от 20.12.2018); Microsoft Office (Лицензия ООО «Софистика» № 324 от 20.12.2018); Антивирус Касперский (Лицензия № 0746B44B-A287-49F3-A1D7-77761279BB3E).