

Программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 952.

Разработчики:

Доцент кафедры экономики, менеджмента и туризма,
кандидат экономических наук, доцент

М.Г. Кудряшова

Доцент кафедры экономики, менеджмента и туризма,
кандидат экономических наук

Е.В. Этингоф

Доцент кафедры экономики, менеджмента и туризма,
кандидат социологических наук

И.Ю. Никитина

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения	4
2. Цель государственной итоговой аттестации	4
3. Задачи государственной итоговой аттестации	4
4. Формы государственной итоговой аттестации	4
5. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы	7
6. Фонд оценочных средств для проведения государственной итоговой аттестации	11
6.1 Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен	11
6.2 Перечень примерных тем выпускных квалификационных работ	15
7. Критерии оценивание результатов освоения ОП ВО	19
7.1. Критерии оценки ответа обучающегося на государственном экзамене	19
7.2. Критерии оценки выпускной квалификационной работы	20
8. Учебно-методическое и информационное обеспечение	22
9. Материально-техническая база, необходимая для проведения государственной итоговой аттестации	28

1. Общие положения

Итоговая аттестация представляет собой форму оценки степени и уровня освоения обучающимися образовательной программы, которая проводится на основе принципов объективности и независимости оценки качества подготовки обучающихся.

Итоговая аттестация, завершающая освоение имеющих государственную аккредитацию образовательных программ, является государственной итоговой аттестацией. Государственная итоговая аттестация проводится государственными экзаменационными комиссиями в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основных образовательных программ соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта.

Формы государственной итоговой аттестации, порядок проведения такой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» определены федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденным приказом Минобрнауки России от 12 августа 2020 г. № 952.

В структуру образовательной программы направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент», реализуемой ФГБОУ ВО «КамГУ им. Витуса Беринга» в Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» входит государственный экзамен и защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты.

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план, если иное не установлено порядком проведения государственной итоговой аттестации.

2. Цель государственной итоговой аттестации

Целью государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) является установление степени соответствия уровня качества подготовки выпускника, завершившего освоение образовательной программы (далее – ОП) по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент» (уровень магистратуры), требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 952 (далее – ФГОС).

3. Задачи государственной итоговой аттестации

3.1. Установление степени готовности выпускника по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры) к выполнению организационно-управленческого и аналитического видов деятельности.

3.2. Установление степени готовности выпускника к решению профессиональных задач по организационно-управленческой, аналитической видам деятельности.

3.3. Установление уровня сформированности компетенций выпускника по направлению 38.04.02 «Менеджмент» (уровень магистратуры).

4. Формы государственной итоговой аттестации

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или

индивидуальный учебный план по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент (уровень магистратура).

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» государственная итоговая аттестация включает:

- государственный экзамен;
- защиту выпускной квалификационной работы.

Государственный экзамен

Характеристика государственного экзамена, форма его проведения.

Государственный экзамен проводится в форме государственного экзамена по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент». Государственный итоговый экзамен представляет собой ответы в устной форме на вопросы экзаменационного билета.

При проведении государственного итогового экзамена в устной форме студенты получают экзаменационные билеты, в которых содержится по два вопроса. Вопросы экзаменационных билетов составлены по следующим направлениям:

- экономика предприятия, бухгалтерский учет и анализ;
- финансовое управление на предприятии.

Процедура проведения государственного экзамена.

В начале экзамена обучающиеся получают экзаменационные билеты, содержащие вопросы, составленные в соответствии с утвержденной программой экзамена. При подготовке к ответу обучающиеся делают необходимые записи по каждому вопросу на выданных секретарем экзаменационной комиссии листах бумаги со штампом КамГУ им. Витуса Беринга. На подготовку к ответу первому обучающемуся предоставляется 1 час, остальные обучающиеся отвечают в порядке очередности. В процессе ответа обучающегося и после его завершения члены государственной экзаменационной комиссии, с разрешения ее председателя, имеют право задавать ему уточняющие и дополняющие вопросы в пределах программы государственного экзамена. После завершения ответа обучающегося на все вопросы и объявления председателем государственной экзаменационной комиссии окончания опроса экзаменуемого члены экзаменационной комиссии фиксируют в своих записях оценки за ответы экзаменуемого на каждый вопрос и по их совокупности.

По завершении государственного экзамена государственная экзаменационная комиссия на закрытом заседании обсуждает характер ответов каждого обучающегося и выставляет каждому обучающемуся согласованную итоговую оценку. Результаты государственного определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Итоговые оценки по государственному экзамену объявляются обучающимся в день сдачи экзамена после заполнения протоколов экзаменационной комиссии. В протоколе государственного экзамена фиксируется номер и все вопросы экзаменационного билета, по которым проводился экзамен, дополнительные вопросы членов комиссии, общая характеристика ответа. Итоговая оценка проставляется также в зачетную книжку обучающегося, где расписываются председатель и все члены государственной экзаменационной комиссии.

Защита выпускной квалификационной работы

Защита выпускной квалификационной работы является вторым государственным аттестационным испытанием и завершающим этапом государственной итоговой аттестации выпускников.

Выпускная квалификационная работа менеджера по направлению подготовки «Менеджмент» выполняется в соответствии с учебным планом и имеет своей целью

систематизацию, закрепление и расширение теоретических и практических знаний в сфере кадрового менеджмента и выявление умения применять полученные знания при решении конкретных управленческих, научных и производственных задач; развитие навыков ведения самостоятельной работы и применения методик исследования при решении разрабатываемых в выпускной работе проблем и вопросов; выявление степени подготовленности студента к самостоятельной работе в различных областях менеджмента.

Выпускная квалификационная работа должна представлять собой законченную разработку актуальной проблемы кадрового менеджмента и обязательно включать в себя теоретическую часть, где студент должен продемонстрировать знания основ теории менеджмента по разрабатываемой проблеме; аналитическую часть, где выпускник демонстрирует навыки аналитической, научно-исследовательской деятельности; проектную часть, в которой необходимо показать умение использовать методы ранее изученных учебных дисциплин для решения поставленных в работе задач.

Самостоятельность ВКР предполагает, ее оригинальность, которая должна составлять не менее 60%. Логическая завершенность ВКР подразумевает целостность и внутреннее единство работы, взаимосвязанность цели, задач, методологии, структуры, полноты, результатов исследования.

К выпускной квалификационной работе студента-выпускника направления «38.04.02 Менеджмент» предъявляются следующие требования:

- соответствие названия работы ее содержанию, четкая целевая направленность, актуальность;
- логическая последовательность изложения материала, базирующаяся на прочных теоретических знаниях по избранной теме;
- необходимая глубина исследования и убедительность аргументации;
- конкретность представления практических результатов работы;
- корректное изложение материала и грамотное оформление работы.

Процедура защиты выпускной квалификационной работы.

Полный комплект необходимых документов для защиты передается техническому секретарю ГЭК не позднее, чем за 2 рабочих дня до начала ГИА: переплетенная ВКР – в одном экземпляре; отзыв научного руководителя – в одном экземпляре; рецензия – в одном экземпляре; автореферат – в пяти экземплярах; индивидуальное задание – в одном экземпляре. В случае, если весь комплект документов в указанный срок не будет передан техническому секретарю ГЭК, выпускающая кафедра в течение трех дней представляет обучающемуся акт за подписью заведующего кафедрой о непредставлении работы к защите.

Защита ВКР проводится на открытом заседании ГЭК. Процедура защиты включает следующие этапы.

1 Устный доклад студента по теме исследования.

Доклад должен быть предварительно подготовлен студентом. В выступлении необходимо корректно использовать демонстрационные материалы, такие как раздаточный материал или презентация в Power Point.

В докладе рекомендуется отразить:

- актуальность темы;
- цель выпускной квалификационной работы;
- задачи, решаемые для достижения этой цели;
- краткое изложение сути проведенного исследования;
- выявленные недостатки в процессе анализа;
- предложения по устранению недостатков, обращая особое внимание на личный вклад автора, использование математических методов и информационных технологий;

- дальнейшие возможные направления исследований.

Доклад должен продемонстрировать приобретенные студентом навыки самостоятельной исследовательской работы, необходимые современному специалисту с высшим образованием.

2 Свободная дискуссия в форме вопросов членов экзаменационной комиссии или иных присутствующих на защите лиц и ответов на них студента-исполнителя темы. В ходе дискуссии члены комиссии, другие присутствующие на защите лица могут задавать выступающему студенту вопросы по теме исследования, направленные на выявление его знаний по вопросам, затронутым в работе и докладе, а также на анализ обоснованности всех выводов и рекомендаций научного и практического характера, содержащихся в работе.

3 Оглашение отзыва научного руководителя ВКР;

4 Ответы выпускника на замечания руководителя ВКР;

5 Решение об оценке и присвоении квалификации принимается ГЭК на закрытом заседании простым большинством голосов.

Заседание ГЭК протоколируется. Протокол подписывается председателем и техническим секретарем комиссии. Оценки объявляются одновременно всем студентам, защищавшим выпускную квалификационную работу, в день защиты.

5. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Знает методы поиска решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации УК-1.2. Может проводить анализ проблемной ситуацию как системы, выявляя ее составляющие и связи между ними УК-1.3. Проводит научные исследования в профессиональной сфере на высоком философско-методологическом уровне УК-1.4. Определяет достоверность получаемой информации УК-1.5. Использует методы разработки стратегии достижения поставленной цели
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Определяет проблему, на решение которой направлен проект, цель и задачи проекта, приоритеты, результаты, этапы, ресурсы и ограничения в реализации проекта, способы и этапы решения конкретных задач проекта УК-2.2. Разрабатывает плана реализации проекта, контроля его исполнение, управления проектом на всех этапах жизненного цикла, оценки эффективности его реализации УК-2.3. Умеет представить результаты реализации проекта (отдельных его этапов)

Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Знает правила командной работы, способы мотивации членов команды с учетом организационных возможностей и личностных особенностей членов команды, стратегию взаимодействия членов команды, УК-3.2. Способен формировать команду, распределять обязанности, функции, задачи между ее членами, определять конкретных исполнителей, руководить их работой, координировать и контролировать работу членов команды, УК-3.3. Способен вырабатывать командную стратегию для достижения поставленных целей, расставлять приоритеты и изменять стратегию работы в зависимости от ситуации УК-3.4. Использует разные виды коммуникации для руководства командой и достижения поставленной цели, методы решения конфликтных ситуаций, возникших в ходе работы команды
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1. Знает основы делового общения, принципы и методы организации деловой коммуникации на русском и иностранных языках; нормы рационального рассуждения и аргументации, существующих в естественном языке УК-4.2. Способен вести устные деловые переговоры в процессе профессионального взаимодействия на государственном языке РФ, аргументировано и конструктивно отстаивать свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях, УК-4.3. Владеет культурой письменного и устного оформления профессионально ориентированного научного текста на государственном и иностранных языках.
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1. Способен адаптироваться к условиям работы в составе многоэтнических и поликонфессиональных групп, УК-5.2. Способен конструктивно взаимодействовать с людьми с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения поставленных задач и усиления социальной интеграции, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия, толерантно вести себя в поликультурном социуме (группе) УК-5.3. Использует методы преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных барьеров для межкультурного взаимодействия
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Определяет мотивы и стимулы для саморазвития, способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям, УК-6.2. Способен оценивать собственные личные и профессиональные качества и ресурсы, выбирать цели личного и профессионального развития, способы их достижения и преодоления личностных ограничений на пути достижения поставленной цели, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития УК-6.3. Использует методы самооценки.

	<p>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p>	<p>ОПК-1.1. Разрабатывает решения конкретизированных задач на основе обобщения практики управления и знаний в области проектной деятельности, ОПК-1.2. Реализует инновационные подходы в рамках конкретной предметной области с целью повышения эффективности управленческой деятельности в социально-экономических системах, ОПК-1.3. Использует нормативно-правовые и иные акты, регулирующие сферу трудовых отношений при решении профессиональных задач ОПК-1.4. Использует знания экономической, организационной и управленческой теории в управлении организацией, подразделением и отдельными направлениями работы</p>
	<p>ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;</p>	<p>ОПК-2.1. Использует современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализ при решении исследовательских задач ОПК-2.2. Использует средства информационных технологий для поиска, хранения, обработки, анализа и представления информации. ОПК-2.3. Применяет интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач</p>
	<p>ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;</p>	<p>ОПК-3.1. Знает основные методы разработки организационно-управленческих решений, ОПК-3.2. Реализует организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды, ОПК-3.3. Разрабатывает стратегические планы и проекты развития предприятия с учетом их социальной значимости, ОПК-3.4. Применяет методы оценки экономической, социальной, операционной и организационной эффективности принимаемых решений, стратегического развития предприятия</p>
	<p>ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений</p>	<p>ОПК-4.1. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, приоритетные направления развития организации ОПК-4.2. Реализует основные этапы разработки и реализации проектной и процессной деятельности ОПК-4.3. Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций, ОПК-4.4. Применяет современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки</p>

	деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	
	ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ОПК-5.1. Использует теории управления, проектного и кадрового менеджмента при оценке научно-исследовательских проектов ОПК-5.2. Проводит анализ научно-исследовательских работ, ОПК-5.3. Разрабатывает и реализует научно-исследовательские проекты
ПК-1	Способен организовывать и проводить экономический анализ деятельности организации	ПК-1.1. Способен организовать и проводить сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации для оценки его финансового состояния ПК-1.2. Способен проводить и организовать расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации ПК-1.3. Способен анализировать и интерпретировать финансовую информацию, содержащуюся в отчетности предприятия и использовать ее для принятия управленческих решений ПК-1.4. Осуществляет анализ безубыточности бизнеса и определяет цены на продукцию (услуги)
ПК-2	Способен организовывать планирование и прогнозирование экономической деятельности организации	ПК-2.1. Формирует экономическое обоснование для стратегических и оперативных планов развития организации ПК-2.2. Осуществляет стратегическое и оперативное управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами ПК-2.3. Способен моделировать бизнес-процессы и осуществлять оценку их эффективности ПК-2.4. Осуществляет и организует расчет и планирование затрат предприятия ПК-2.5. Способен грамотно управлять имуществом предприятия и осуществлять планирование потребности в основных и оборотных средствах
ПК-3	Способен организовывать и проводить анализ, оценку рисков и разработку направлений управления рисками	ПК-3.1. Способен осуществить идентификацию финансовых и иных рисков в деятельности организации ПК-3.2. Способен организовать выработку мероприятий по воздействию на финансовый риск в разрезе отдельных видов
ПК-4	Способен организовать подготовку инвестиционного проекта и осуществить его реализацию	ПК-4.1. Организует и осуществляет разработку инвестиционного проекта ПК-4.2. Проводит аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта ПК-4.3. Формирует экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта ПК-4.4. Управляет эффективностью инвестиционного проекта ПК-4.5. Управляет сроками и контролирует реализацию инвестиционного проекта

ОПОП	СМК-ПрГИА-В1.П2-2024
Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»	

ПК-5	Способен разрабатывать и реализовывать финансовую политику организации	ПК-5.1. Способен определять финансовые цели бизнеса и искать пути их достижения ПК-5.2. Способен определять центры финансовой ответственности в бизнесе и показатели эффективности их работы ПК-5.3. Способен организовывать и управлять процессом бюджетирования ПК-5.4. Способен организовывать и управлять процессом составления управленческой отчетности ПК-5.5. Способен создавать и использовать финансовую модель бизнеса ПК-5.6. Способен организовывать и управлять процессом планирования и привлечения собственного и заемного капитала, платежеспособностью организации ПК-5.7. Способен управлять внеоборотными и оборотными активами и денежными потоками ПК-5.8. Способен оптимизировать налоговую нагрузку в соответствии с действующим законодательством ПК-5.9. Способен применять при финансовом управлении современные информационные программные средства ПК-5.10. Способен организовать управление выручкой с помощью продвижения товара (услуги)
------	--	---

Основанием для включения профессиональных компетенций (ПК) выпускников по направлению подготовки 38.04.02. «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент» является ориентирование программы магистратуры на конкретные виды деятельности и профессиональные стандарты: «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н; «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. № 564н; «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 г. № 239н.

6. Фонд оценочных средств для проведения государственной итоговой аттестации

6.1 Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен

Программа подготовки по блоку дисциплин «Экономика предприятия, бухгалтерский учет и анализ».

1. Бизнес-процессы: понятие, виды

Определение бизнес-процесса. Совокупность внешних и внутренних поставщиков и клиентов бизнес-процесса. Характеристики входов-выходов бизнес-процессов. Первичные, поддерживающие, развивающие бизнес-процессы. Бизнес-процессы уровней управления. Вертикальные, горизонтальные, интегрированные бизнес-процессы.

2. Оптимизация бизнес-процессов

Формализованные универсально-принципиальные методы: метод пяти вопросов; метод параллельного выполнения работ; метод устранения временных разрывов; разработка нескольких вариантов бизнес-процесса; уменьшение количества входов и выходов бизнес-процесса; согласование результатов с требованиями; интеграция с клиентами и поставщиками бизнес-процесса; минимизация устной информации; стандартизация форм сбора и передачи информации; организация точек контроля. Методы групповой работы:

межфункциональные команды, команды решения проблем, кружки качества. Методы для уяснения сути проблемы: выявление критического инцидента, контрольный листок, диаграмма Парето. Методы генерации идей и достижения консенсуса: метод мозгового штурма, метод анкетирования Кроуфорда, метод номинальных групп. Основные подходы к выбору приоритетных бизнес-процессов для оптимизации деятельности предприятия.

3. *Управленческий учет в бизнесе*

Понятие управленческого учета. Виды управленческого учета. Роль управленческого учета в бизнесе. Основные принципы управленческого учета. Методы управленческого учета. Программное обеспечение для управленческого учета.

4. *Учетная политика, основные пункты. Влияние учетной политики на экономику предприятия.*

Порядок формирования учетной политики предприятия в целях бухгалтерского и налогового учета. Влияние основных аспектов учетной политики на финансовые результаты деятельности предприятия (амортизация основных фондов и нематериальных активов, методы учета материально-производственных запасов и прочее), на налоги предприятия.

5. *Учет и оценка основных средств.*

Оценка основных средств: виды стоимости, их расчет. Порядок учета основных средств. Износ основных средств. Амортизация основных средств. Влияние методов амортизации основных средств на финансовые результаты деятельности предприятия. Показатели и резервы повышения эффективности использования основных фондов.

6. *Оборотный капитал как элемент экономических ресурсов предприятия.*

Состав и классификация оборотных средств. Нормирование оборотных средств. Показатели и резервы повышения эффективности использования оборотных средств. Показатели и резервы повышения эффективности использования материальных ресурсов.

7. *Трудовые ресурсы предприятия.*

Понятия: трудовые ресурсы, персонал, кадры. Структуры персонала по различным признакам. Кадровая политика предприятия - понятие, цели, функции, классификации, ее влияние на экономику предприятия. Договоры, регулирующие трудовые отношения. Показатели обеспеченности, движения и уровня квалификации кадров.

8. *Системы оплаты труда: классификации, условия применения*

Сущность заработной платы. Структура заработной платы. Тарифная, бестарифные системы оплаты труда. МРОТ. Трудовой договор, договор гражданско-правового характера. Влияние системы оплаты труда на финансовые результаты предприятия.

9. *Прогнозирование и планирование деятельности (организации) предприятия. Производственная программа организации (предприятия).*

Виды прогнозов, планов деятельности предприятия. Методы обоснования производственной программы.

10. *Расходы предприятия.*

Понятия «расходы», «издержки», «затраты», «себестоимость продукции». Классификации расходов (издержек) по различным признакам.

11. *Методы расчета себестоимости.*

Виды себестоимости. Расчет полной, производственной, цеховой себестоимости. Факторы, влияющие на величину себестоимости (общей и на единицу продукции). Анализ себестоимости продукции (работ, услуг).

12. *Доходы предприятия.*

Виды доходов в бухгалтерском и налоговом учете. Методы признания доходов в налоговом учете. Анализ доходов предприятия.

13. *Определение критического и оптимального объема производства.*

Точка безубыточности. Показатели и методы оценки критического объема производства. Методы оценки оптимального объема производства в условиях совершенной конкуренции и монополии.

14. Калькуляция себестоимости и смета затрат. Затраты на 1 рубль товарной продукции (затратоемкость).

Типовая калькуляция себестоимости. Смета затрат. Источники информации для анализа себестоимости и затрат на производство продукции / выручки. Анализ себестоимости.

15. Количественные показатели эффективности деятельности предприятия.

Финансовые результаты деятельности предприятия. Виды прибылей и убытков, анализ финансовых результатов деятельности предприятия.

16. Качественные показатели эффективности деятельности предприятия.

Показатели рентабельности деятельности, рентабельность активов и пассивов предприятия.

17. Банкротство.

Банкротство физических и юридических лиц. Признаки и порядок установления банкротства. Нормативно-правовое регулирование банкротства.

18. Бухгалтерская (финансовая) отчетность.

Виды бухгалтерских (финансовых) отчетов, пользователи отчетности. Порядок составления и предоставления бухгалтерской отчетности.

19. Ликвидность баланса и платёжеспособность предприятия.

Определение ликвидности баланса предприятия. Показатели ликвидности баланса предприятия. Оценка платежеспособности. Показатели финансового состояния предприятия.

20. Оценка эффективности управления персоналом

Эффективность затрат на персонал. Виды и методы расчета производительности труда, трудоемкости. Факторы, влияющие на уровень производительности труда. Эффективность труда отдельных категорий управленческого персонала. Доля затрат на персонал в результатах деятельности предприятия (оборот, доходность, прибыль). Оценка деятельности подразделений управления персоналом. Расходы на персонал. Расчет затрат, связанных с совершенствованием системы управления персоналом.

Программа подготовки по блоку дисциплин «Финансовое управление на предприятии»

1. Цели и задачи финансового управления в бизнесе

Понятие и функции финансов бизнеса. Цели финансового управления в бизнесе. Субъекты и объекты финансового управления в бизнесе. Задачи финансового управления в бизнесе. Финансовая политика, финансовая стратегия, оперативное финансовое управление.

2. Финансовая структура бизнеса

Финансовая служба предприятия, ее структура и функции.

Центры финансовой ответственности на предприятии. Центры прибыли, центры доходов, центры управленческих затрат, центры нормированных затрат, центры инвестиций. Оценка эффективности центров финансовой ответственности.

3. Бюджетирование на предприятии: понятие, цели и структура.

Понятие бюджета и бюджетирования. Цели и задачи бюджетирования. Структура основного бюджета и технология его составления. Бюджет продаж. Производственный бюджет. Бюджет прямых затрат на материалы. Бюджет прямых затрат на оплату труда. Бюджет общепроизводственных расходов. Бюджет производственных запасов. Бюджет

коммерческих расходов. Бюджет управленческих расходов. Бюджет доходов и расходов. Инвестиционный бюджет. Бюджет движения денежных средств. Прогноз баланса.

4. Этапы введения системы бюджетирования на предприятии

Организация бюджетирования на предприятии. Этапы введения системы бюджетирования на предприятии. Недостатки системы бюджетирования.

5. Система сбалансированных показателей в управлении бизнесом

Сущность сбалансированной системы показателей (BSC). Цели (BSC) в стратегическом управлении. Виды направлений оценки развития фирмы по концепции (BSC). Направление «Финансы» в концепции (BSC) и показатели эффективности. Направление «Клиенты» в концепции (BSC) и показатели эффективности. Направление «Внутренние бизнес-процессы» в концепции (BSC) и показатели эффективности. Направление «Обучение и рост» в концепции (BSC) и показатели эффективности.

6. Финансовые модели в бизнесе и их применение

Понятие финансовой модели. Виды финансовых моделей и их задачи. Финансовые модели в Excel. Моделирование бизнес-процессов. Систематизация, визуализация, стандартизация бизнес-процессов. Карта процесса, блок-схема, сетевое моделирование.

7. Ценообразование. Ценовые стратегии.

Понятие «цена», функции цены. Затратные, рыночные и параметрические методы ценообразования: сущность, порядок применения. Дифференциация цен. Тактические и плановые скидки. Ценовые стратегии на новые товары: по степени изменения цены; по степени дифференциации товаров.

8. Общий режим налогообложения

Общая система налогообложения. Налоги уплачиваемые при общей системе налогообложения. Налог на прибыль. НДС. Акцизы. Отчетность.

9. Условия применения и совмещения спецрежимов налогообложения

Специальные режимы налогообложения: упрощенная система НО, автоматизированная УСН, система налогообложения для сельскохозяйственных товаропроизводителей (единый сельскохозяйственный налог), патентная система НО, налог на профессиональный доход (система самозанятости). Условия применения и совмещения спецрежимов налогообложения.

10. Управление источниками финансирования бизнеса

Источники финансирования предприятия. Собственный капитал, источники его формирования. Заемный капитал, его виды. Преимущества и недостатки различных источников финансирования предприятия. Факторы, влияющие на стоимость капитала. Оценка стоимости собственного и заемного капитала. Дивидендная политика, ее виды.

11. Финансовые риски на предприятии.

Понятие финансового риска. Концепция риска и доходности в финансовом менеджменте. Классификация финансовых рисков. Валютные риски. Кредитные риски. Рыночные риски и т.д. Методы управления финансовыми рисками. Страхование рисков. Хеджирование.

12. Производственный и финансовый цикл.

Производственный и финансовый цикл. Способы влияния на длину финансового цикла. Ускорение оборачиваемости оборотного капитала. Политика в области управления оборотным капиталом.

13. Управление дебиторской задолженностью.

Дебиторская задолженность, понятие и виды. Анализ дебиторской задолженности. Методы управления дебиторской задолженностью. Спонтанное финансирование. Расчет цены отказа от скидки. Вексельное финансирование: оценка и факторы, влияющие на его стоимость. Факторинг.

14. Управление запасами

Виды запасов. Виды запасов: сырье, материалы, полуфабрикаты; незавершенное производство, готовая продукция, товары в пути. Затраты на формирование и содержание запасов: стоимость закупки, транспортные расходы, хранение. Анализ запасов. Положительные и отрицательные последствия формирования запасов. Факторы, влияющие на величину запасов. ABC и XYZ анализ запасов. Модель оптимальной величины заказа.

15. Управление потоками денежных средств.

Денежные потоки, понятие и классификация. Влияние фактора времени на денежные потоки. Положительные и отрицательные потоки. Потоки от основной деятельности. Потоки от инвестиционной деятельности. Потоки от финансовой деятельности. План движения денежных средств. Кассовый бюджет. Платежный календарь. Причины недостатка денежных средств у предприятия. Способы увеличения потока денежных средств. Способы размещения временно-свободных денежных средств.

16. Методы оценки эффективности инвестиций.

Понятие эффективности инвестиций и её типы. Простые методы оценки коммерческой эффективности инвестиций: период окупаемости. Методы, учитывающие влияние времени: дисконтированный период окупаемости, чистая приведенная стоимость, внутренняя ставка доходности, модифицированная внутренняя ставка доходности. Методы наращивания. Затратные методы оценки.

17. Выпуск ценных бумаг как источник финансирования компании.

Выпуск акций. Акции их свойства. Выпуск долговых ценных бумаг. Долговые ценные бумаги и их виды. Облигации, их фундаментальные свойства. Виды облигаций: закладные и беззакладные, купонные и дисконтные, индексируемые, отзывные, с частичным досрочным погашением, международные. Векселя.

18. Отчисления в государственные внебюджетные фонды.

Экономическое содержание государственных внебюджетных фондов. Виды внебюджетных фондов, их классификация по уровням управления и целевому назначению. Социальный фонд РФ, формирование доходов и основные виды выплат. Медицинские фонды

19. Бизнес-план его цели и структура

Цели и задачи бизнес-планирования. Взаимосвязь планирования, организации деятельности и системы контроля. Стратегическое планирование как основа всех видов планирования. Типы планирования и виды планов. Методы планирования и прогнозирования. Информационное обеспечение планирования. Общая структура и краткое содержание бизнес-плана.

20. Дивидендная политика компании

Дивидендная политика компании: понятие и цели. Факторы, влияющие на дивидендную политику. Определение величины дивидендов. Формирование дивидендной политики. Взаимосвязь инвестиций, дивидендов и финансовой политики.

6.2 Перечень примерных тем выпускных квалификационных работ

1. Автоматизированные информационные системы и технологии в финансовом менеджменте
2. Антикризисная перестройка системы управления организацией на основе ключевых показателей эффективности
3. Антикризисное финансовое управление при угрозе банкротства
4. Бюджетирование в системе управления коммерческим предприятием

5. Венчурное финансирование инновационных проектов
6. Внутрифирменный финансовый контроль в управлении финансами компании
7. Дивидендная политика компании и ее влияние на инвестиционную привлекательность акций
8. Дивидендная политика корпорации
9. Заемные источники финансирования и их влияние на повышение эффективности деятельности организации
10. Инвестиции в инновации как фактор стоимости компании
11. Инвестиционная политика в системе стратегического управления компаний
12. Инструменты и методы финансового контроллинга в современных корпорациях
13. Информационно-аналитическое обеспечение финансовых решений
14. Ипотека как источник финансирования инвестиций
15. Комплексная диагностика финансового состояния компании
16. Корпоративное страхование как финансовый инструмент защиты организации в условиях экономического кризиса
17. Корпоративный риск-менеджмент
18. Кредитная политика коммерческой организации
19. Лизинг как инструмент финансирования деятельности компании
20. Лизинг как форма финансирования капитальных вложений компании
21. Методики оценки риска снижения финансовой устойчивости и потери финансовой независимости
22. Методические подходы к формированию эффективной системы финансирования малого бизнеса.
23. Методология составления управленческой отчетности и ее использования для анализа предприятия
24. Методология формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов предприятия
25. Методы и инструменты финансового риск – менеджмента
26. Методы и модели оценки рисков дефолта компании
27. Методы и модели оценки рыночных рисков компании
28. Методы и модели оценки финансовых активов в финансовом управлении организацией
29. Методы и модели управления инвестиционными рисками.
30. Методы и подходы к прогнозированию финансовых кризисов организации
31. Методы управления затратами компании
32. Модели и инструменты оптимизации стоимости капитала организации
33. Модели и методы оценки стоимости капитала компании
34. Модели и методы прогнозирования несостоятельности (банкротства) компании
35. Модели и методы стратегического финансового менеджмента
36. Модели и методы финансового управления издержками компании
37. Моделирование организационных стратегических преобразований финансовой деятельности компании
38. Оптимальная структура капитала: теории и способы оптимизации
39. Организации внутрикорпоративного финансового контроля
40. Организация корпоративного управления на основе бюджетирования
41. Организация публичного размещения корпоративных ценных бумаг
42. Организация управления финансами на базе ключевых показателей эффективности
43. Организация учетно-аналитического обеспечения управления прямыми затратами на производственном предприятии

44. Организация финансового планирования и бюджетирования по центрам ответственности
45. Организация финансового планирования и прогнозирования на предприятии
46. Особенности организации финансов на предприятиях малого бизнеса
47. Особенности управления финансами холдинговых компаний
48. Оценка деятельности и система управления компанией на основе ключевых показателей эффективности
49. Оценка и пути повышения инвестиционной привлекательности организации
50. Оценка и пути повышения инвестиционной привлекательности предприятия.
51. Оценка и управление финансовыми рисками
52. Оценка и финансирование сделок по реструктуризации компаний.
53. Оценка инвестиционной привлекательности компании
54. Оценка интеллектуального капитала как фактора роста стоимости компании
55. Оценка рентабельности и пути ее повышения в организации
56. Оценка рыночных рисков компании
57. Оценка финансового состояния кредитной организации
58. Оценка финансовых рисков компании на основании анализа отчетности компании
59. Оценка эффективности социально ориентированной компании
60. Планирование и бюджетирование в системе финансового управления организацией
61. Планирование и контроль финансовой деятельности организации
62. Повышение эффективности управления продуктовым портфелем диверсифицированной компании в условиях кризиса
63. Политика прозрачности современных корпоративных структур
64. Привлечение финансовых ресурсов путем выпуска корпоративных облигаций.
65. Применение информационных технологий в инвестиционном проектировании
66. Применение информационных технологий в финансовом планировании
67. Проблема создания стоимости при сделках слияния и поглощения на развивающихся рынках
68. Проблемы и перспективы развития венчурного финансирования инновационных проектов
69. Проблемы отражения нематериальных активов в отчетности и их влияние на рыночную стоимость компании
70. Прогнозирование устойчивого финансового развития организации
71. Проектно-инвестиционный анализ и проектное финансирование
72. Развитие и совершенствование управления финансовыми рисками
73. Развитие методического инструментария учета и внутреннего аудита инвестиций в долгосрочные материальные активы
74. Развитие методов оценки стоимости бизнеса.
75. Развитие системы управления затратами и результатами с целью максимизации рыночной стоимости предприятия
76. Разработка финансовой стратегии организации
77. Реструктуризация и финансовое оздоровление организаций
78. Риски в деятельности организации и их оценка
79. Риск-менеджмент в системе корпоративного управления
80. Риск-менеджмент инвестиционных проектов
81. Сбалансированная система показателей как инструмент финансового и стратегического контроля.
82. Связь финансового планирования с бизнес-процессами и принятием решений
83. Совершенствование краткосрочной финансовой политики предприятия

84. Совершенствование методики оценивания рисков стратегии развития предприятия
85. Совершенствование политики формирования и использования заемного капитала организации
86. Совершенствование политики формирования и использования собственного капитала организации
87. Совершенствование системы информационно-аналитического обеспечения бюджетирования
88. Совершенствование системы показателей при разработке инвестиционных проектов и программ
89. Совершенствование системы управления денежными потоками организации
90. Совершенствование системы управления собственными источниками финансирования деятельности организации
91. Совершенствование системы управленческого учета затрат на производство
92. Совершенствование учета и контроля собственного капитала акционерного общества в условиях устойчивого развития бизнеса
93. Современные информационные технологии в финансовом управлении компанией
94. Стратегии финансирования инвестиционных проектов
95. Стратегия и тактика антикризисного управления организацией
96. Стратегия повышения качества управления финансовой деятельностью предприятия
97. Тенденции и перспективы развития лизинга как формы финансирования капитальных вложений
98. Управление венчурным финансированием
99. Управление дебиторской задолженностью в организации
100. Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами организации
101. Управление денежным потоком организации и его влияние на рыночную стоимость компании.
102. Управление денежными средствами организации
103. Управление долгосрочным финансированием в организации
104. Управление заемным капиталом компании
105. Управление запасами и дебиторской задолженностью организации
106. Управление издержками и прибылью организации
107. Управление инвестиционной деятельностью организации
108. Управление инвестиционными проектами организации
109. Управление иностранными инвестициями организации
110. Управление кредитными рисками в организации
111. Управление кредиторской и дебиторской задолженностью организации
112. Управление ликвидностью и платежеспособностью компании
113. Управление ликвидностью и риском снижения ликвидности компании
114. Управление на основе бюджетирования в организации
115. Управление оборотным капиталом и ускорение его оборачиваемости
116. Управление основным капиталом и инвестиционная политика фирмы
117. Управление платежеспособностью и финансовой устойчивостью компании
118. Управление прибылью коммерческой организации
119. Управление проектным финансированием на предприятии в современных условиях
120. Управление рисками инвестиционных проектов
121. Управление собственными источниками финансирования в компании
122. Управление структурой капитала компании в условиях несовершенных финансовых рынков

123. Управление структурой капитала организации и ее оптимизация
124. Управление факторами стоимости компании
125. Управление финансированием оборотного капитала компании
126. Управление финансовой устойчивостью организации
127. Управление финансовыми результатами и проблема безубыточности
128. Управление финансовыми рисками в организации
129. Управление ценообразованием в организации
130. Факторинг как инструмент финансирования и развития бизнеса
131. Финансовая стратегия организации: содержание и разработка
132. Финансовая структура организации и формирование центров финансовой ответственности
133. Финансовая устойчивость организации и пути ее укрепления
134. Финансовое обоснование управленческих решений
135. Финансовое планирование и бюджетирование в организации
136. Финансовое планирование организации
137. Финансовое прогнозирование и его роль в обеспечении финансовой устойчивости организации
138. Финансовое управление в холдинге.
139. Финансовые аспекты антикризисного управления компанией
140. Финансовые аспекты корпоративного управления
141. Финансовые аспекты корпоративных реорганизаций
142. Финансовые аспекты оценки эффективности инвестиций в человеческий капитал.
143. Финансовые аспекты реструктуризации бизнеса
144. Финансовые аспекты системы сбалансированных показателей
145. Финансовые аспекты управления запасами компании
146. Финансовые аспекты управления на основе ключевых показателей эффективности
147. Финансовые инструменты управления конкурентоспособностью организации
148. Финансовые методы предупреждения банкротства предприятия.
149. Финансовые методы управления издержками в компании
150. Финансовый аспект формирования и использования оборотного капитала компании
151. Финансовый контроллинг в управлении финансами корпораций
152. Финансовый лизинг в управлении долгосрочными источниками финансирования
153. Финансовый менеджмент в некоммерческих организациях
154. Формирование и оценка стоимости капитала компании
155. Формирование и рациональное использование прибыли организации
156. Формирование финансовой стратегии компании
157. Формирование эффективной системы внутреннего контроля и аудита деятельности предприятия
158. Ценовая политика компаний и ее влияние на финансовый результат
159. Экономическая диагностика показателей платежеспособности в системе финансового управления организацией
160. Эмиссия ценных бумаг как метод мобилизации финансовых ресурсов организации

7. Критерии оценивание результатов освоения ОП ВО

7.1. Критерии оценки ответа обучающегося на государственном экзамене

Уровень сформированности компетенции	Оценка	Описание
высокий	«отлично»	<ul style="list-style-type: none"> • студент отвечает логично, корректно и полно на все вопросы экзаменационного билета и на дополнительные вопросы. • демонстрирует глубокие знания направлению подготовки; • свободно и правильно использует научную терминологию; • продемонстрирована сформированность всех компетенций по направлению подготовки.
базовый	«хорошо»	<ul style="list-style-type: none"> • студент отвечает логично, корректно и полно на все вопросы экзаменационного билета; • ответы на дополнительные вопросы даются в целом правильно. • свободно и правильно использует научную терминологию; • продемонстрирована сформированность всех компетенций по направлению подготовки; • студент допускает незначительные ошибки.
пороговый	«удовлетворительно»	<ul style="list-style-type: none"> • ответы студента на вопросы экзаменационного билета, имеют неточности; • студент не отвечает на экзаменационного билета; • ответы на дополнительные вопросы даются нечетко, поверхностно, нелогично; • сформированность компетенций направлению подготовки имеет пробелы, однако студент способен осуществлять профессиональную деятельность.
Компетенции не сформированы	«неудовлетворительно»	<ul style="list-style-type: none"> • ответы студенты на вопросы экзаменационного билета имеют существенные ошибки; • студент не отвечает на 2/3 экзаменационного билета; • ответы на дополнительные вопросы даются сбивчиво и нелогично. • компетенции по направлению подготовки сформированы недостаточно, студент не готов осуществлять профессиональную деятельность.

7.2. Критерии оценки выпускной квалификационной работы

Подготовка выпускных квалификационных работ

Результаты защиты выпускной квалификационной работы определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Члены ГЭК дают общую оценку защите, принимая во внимание ряд факторов:

- обоснованность актуальности исследования, соответствие содержания теме, полнота её раскрытия;
- уровень осмысления теоретических вопросов и обобщения собранного материала, обоснованность и чёткость сформулированных выводов и обобщений;
- чёткость структуры работы и логичность изложения материала, методологическая обоснованность исследования;
- новизна исследовательской базы;
- владение научным стилем изложения, орфографическая и пунктуационная грамотность;
- объём и анализ научной литературы по исследуемой проблеме;
- соответствие формы представления квалификационной работы всем требованиям, предъявляемым к оформлению работ;
- содержание отзыва руководителя и рецензента;
- качество устного доклада;

- глубина и точность ответов на вопросы, замечания и рекомендации во время защиты работы.

Уровень сформированности компетенции	Оценка	Описание
высокий	«отлично»	Квалификационная работа носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую часть, глубокий анализ и критический разбор материала, экономически и социально обоснованные предложения (рекомендации). Квалификационная работа имеет положительный отзыв научного руководителя. При её защите студент-выпускник показывает глубокое знание теоретических, методологических и методических вопросов темы; свободно оперирует данными проделанного исследования; вносит обоснованные предложения, без затруднений отвечает на поставленные вопросы. Оформление квалификационной работы полностью соответствует требованиям, изложенным в Положении о квалификационных работах студентов Камчатского государственного университета имени Витуса Беринга.
базовый	«хорошо»	Квалификационная работа носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую часть, в ней представлен достаточно подробный анализ и критический разбор материала, последовательное изложение текста, но с не вполне соответствующими выводами и обоснованными предложениями. Квалификационная работа имеет положительный отзыв научного руководителя. При её защите студент-выпускник показывает хорошее знание теоретических, методологических и методических вопросов темы; оперирование данными проделанного исследования; он вносит предложения, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы, но допускает 1-2 несущественных ошибок, которые может сам исправить. Оформление квалификационной работы полностью соответствует требованиям, изложенным в Положении о квалификационных работах студентов Камчатского государственного университета имени Витуса Беринга.
пороговый	«удовлетворительно»	Квалификационная работа носит исследовательский характер, имеет теоретическую часть, но поверхностный анализ материала; в ней просматривается непоследовательность изложения текста, представлены необоснованные выводы и предложения. В отзыве научного руководителя имеются замечания. При защите квалификационной работы студент-выпускник проявляет неуверенность, показывает слабое знание теоретических, методологических и методических вопросов темы; не всегда даёт исчерпывающие аргументированные ответы на поставленные вопросы. Оформление квалификационной работы полностью соответствует требованиям, изложенным в Положении о квалификационных работах студентов Камчатского государственного университета имени Витуса Беринга.
Компетенции не сформированы	«неудовлетворительно»	Квалификационная работа носит описательный характер и не отвечает требованиям, изложенным в Положении о квалификационных работах студентов Камчатского государственного университета имени Витуса Беринга и в настоящем Приложении. В квалификационной работе нет

ОПОП	СМК-ПрГИА-В1.П2-2024
Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профиль подготовки «Финансовый менеджмент»	

		выводов, либо они носят декларативный характер. В отзыве научного руководителя имеются существенные критические замечания. При защите квалификационной работы студент-выпускник затрудняется отвечать на поставленные вопросы, не знает теории вопроса, при ответах допускает существенные ошибки (фактологического, методологического, методического характера).
--	--	---

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение

Нормативные правовые источники:

1. Конституция РФ.
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации.
3. Налоговый кодекс РФ.
4. Трудовой кодекс РФ.

Основная литература:

1. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / под редакцией Г. Б. Поляка. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18205-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/534525>
2. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 402 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16612-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/531438>
3. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/544902>
4. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16480-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/536450>
5. Финансовый менеджмент: проблемы и решения: учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 795 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17020-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/544978>
6. Боголюбов, В. С. Финансовый менеджмент в туризме и гостиничном хозяйстве : учебник для вузов / В. С. Боголюбов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 293 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07413-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/538136>
7. Екимова, К. В. Финансовый менеджмент: учебник для прикладного бакалавриата / К. В. Екимова, И. П. Савельева, К. В. Кардапольцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 381 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-9916-3567-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/487579>
8. Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 484 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17918-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/545102>

9. Румянцева, Е. Е. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00237-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/536648>

Дополнительная литература:

1. Вяткин, В. Н. Финансовые решения в управлении бизнесом: учебно-практическое пособие для вузов / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 325 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02299-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/537984>
2. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 589 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09158-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/544945>
3. Федорова, И. Ю. Финансовый механизм государственных и муниципальных закупок : учебник для вузов / И. Ю. Федорова, А. В. Фрыгин, М. Н. Прокофьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 235 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16600-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/537328>
4. Лукасевич, И. Я. Финансовое моделирование в фирме : учебник для вузов / И. Я. Лукасевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 356 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11944-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/542218>
5. Лимитовский, М. А. Корпоративный финансовый менеджмент : учебно-практическое пособие / М. А. Лимитовский, В. П. Паламарчук, Е. Н. Лобанова ; ответственный редактор Е. Н. Лобанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 990 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3693-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/555725>
6. Финансовый маркетинг : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией С. В. Карповой, С. В. Мхитаряна. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 165 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19199-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/556128>
7. Погодина, Т. В. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 229 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16418-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/536449>
8. Пименов, Н. А. Налоговый менеджмент : учебник для вузов / Н. А. Пименов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 309 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19165-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/556078>
9. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Д. В. Кузнецов [и др.] ; под общей редакцией Д. В. Кузнецова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13779-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/536440>
10. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/536005>
11. Сеницкая, Н. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Н. Я. Сеницкая. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 176 с. —

- (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18865-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/551837>
12. Банкротство и финансовое оздоровление субъектов экономики : монография / А. Н. Ряховская [и др.] ; под редакцией А. Н. Ряховской. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 153 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11475-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/540659>
 13. Лукасевич, И. Я. Инвестиционная политика : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 137 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19131-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/555993>
 14. Вяткин, В. Н. Финансовые решения в управлении бизнесом : учебно-практическое пособие / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 325 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-9916-8127-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/536016>
 15. Григорьева, Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз : учебник для вузов / Т. И. Григорьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 486 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02323-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/535432>
 16. Абчук, В. А. Менеджмент: теоретические основы : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17080-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/537018>
 17. Красильников, С. А. Менеджмент. Управление холдингом : учебное пособие для вузов / С. А. Красильников, А. С. Красильников ; под редакцией С. А. Красильникова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 169 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8751-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/537980>
 18. Турчаева, И. Н. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски : учебник и практикум для вузов / И. Н. Турчаева, Я. Ю. Таенчук. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 215 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15778-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/543567>
 19. Борисова, О. В. Инвестиции : учебник и практикум для вузов / О. В. Борисова, Н. И. Малых, Л. В. Овешникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 482 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17337-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/542657>
 20. Налоговый учет и отчетность : учебник для вузов / Н. И. Малис, Л. П. Грундел, Д. И. Ряховский, А. С. Зинягина ; под редакцией Н. И. Малис. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 405 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19102-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/555945>
 21. Пансков, В. Г. Налоги и налогообложение: теория и практика : учебник для вузов / В. Г. Пансков. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 825 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17638-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/545075>
 22. Федотова, М. А. Оценка стоимости активов и бизнеса : учебник для вузов / М. А. Федотова, В. И. Бусов, О. А. Землянский ; под редакцией М. А. Федотовой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 539 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16679-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/541194>

23. Корпоративный налоговый менеджмент : учебник для вузов / М. М. Шадурская, Е. А. Смородина, И. В. Торопова, Т. В. Бакунова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 240 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16122-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/544133>
24. Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для вузов / И. П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И. П. Хоминич. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 569 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13380-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/536964>
25. Управление финансовыми рисками. Практический курс : учебное пособие для вузов / И. П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И. П. Хоминич. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 97 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18133-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/534353>
26. Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 144 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09860-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/536452>
27. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 442 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16062-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/537710>
28. Лыкова, Л. Н. Налоги и налогообложение : учебник для вузов / Л. Н. Лыкова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 357 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14796-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/536507>
29. Налоги и налогообложение : учебник и практикум для вузов / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственные редакторы Г. Б. Поляк, Е. Е. Смирнова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 433 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16920-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/535665>
30. Пансков, В. Г. Налоги и налогообложение : учебник для вузов / В. Г. Пансков. — 9-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18724-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/545439>
31. Пансков, В. Г. Налоги и налогообложение. Практикум : учебное пособие для вузов / В. Г. Пансков, Т. А. Левочкина. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 319 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-5292-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/536267>
32. Пименов, Н. А. Налоговое планирование : учебник для вузов / Н. А. Пименов, С. С. Демин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 137 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19164-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/556077>
33. Оплата труда персонала : учебник и практикум для вузов / О. А. Лапшова [и др.] ; под общей редакцией О. А. Лапшовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 349 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15248-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/536371>
34. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы : учебник для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 588 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17670-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/535777>

35. Теплова, Т. В. Инвестиции : учебник и практикум для вузов / Т. В. Теплова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 781 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18289-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/534717>
36. Бобылева, А. З. Управление оборотным капиталом : учебник для вузов / А. З. Бобылева, О. М. Пеганова ; под редакцией А. З. Бобылевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 251 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17021-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/544979>
37. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/538334>
38. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/538335>
39. Управление затратами и контроллинг : учебник для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 283 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17076-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/532350>
40. Чернышева, А. М. Управление продуктовой политикой : учебник и практикум для вузов / А. М. Чернышева, Т. Н. Якубова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16620-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/531385>
41. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 465 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16827-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/536460>
42. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/536478>
43. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 542 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17621-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/545072>
44. Леонтьев, В. Е. Инвестиции : учебник и практикум для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 447 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18173-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/534473>
45. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 341 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17390-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/535932>
46. Бородин, А. И. Методы оптимизации в экономике и финансах : учебное пособие для вузов / А. И. Бородин, И. Ю. Выгодчикова, М. А. Горский. — Москва : Издательство

- Юрайт, 2024. — 157 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15218-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/544635>
47. Ямпольская, Д. О. Ценообразование : учебник для вузов / Д. О. Ямпольская. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11197-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/540013>
48. Каверина, О. Д. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Д. Каверина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 428 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15968-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/535742>
49. Волкова, О. Н. Учетная информация для принятия решений : учебник и практикум для вузов / О. Н. Волкова, И. Ю. Чуракова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 449 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17964-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/534065>
50. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/537265>
51. Шляго, Н. Н. Контроллинг : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9030-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/537789>
52. Горелов, Н. А. Оплата труда персонала: методология и расчеты : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 412 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00482-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/536595>
53. Пузов, Е. Н. Стратегическое управление стоимостью компании : учебное пособие для вузов / Е. Н. Пузов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 256 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14754-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/544415>
54. Налоги и налогообложение : учебник и практикум для вузов / Д. Г. Черник [и др.] ; под редакцией Е. А. Кировой. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 489 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17599-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/535881>
55. Налоги и налогообложение. Практические аспекты : учебное пособие для вузов / Д. Г. Черник [и др.] ; под редакцией Е. А. Кировой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 323 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17571-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/536231>
56. Гребенников, П. И. Корпоративные финансы : учебник и практикум для вузов / П. И. Гребенников, Л. С. Тарасевич. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 252 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04226-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/535448>

Ресурсы сети Интернет:

1. Научная электронная библиотека. - eLibrary.ru
2. ЭБС Юрайт – образовательная платформа. – Режим доступа: <https://biblio-online.ru>
3. Официальный сайт Центрального Банка Российской Федерации (Банка России). – Режим доступа: <http://www.cbr.ru/>
4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>

5. Официальный сайт Правительства Камчатского края. – Режим доступа: <http://www.kamchatka.gov.ru/>
6. Официальный сайт Администрации Петропавловск-Камчатского городского округа. – Режим доступа: <http://pkgo.ru/>
7. Федеральная государственная информационная система территориального планирования. – Режим доступа: <http://fgis.minregion.ru/fgis/>
8. Стратегии развития федеральных округов (макрорегионов). – Режим доступа: http://www.minregion.ru/activities/territorial_planning/strategy/federal_development/
9. Цифровая платформа МСП.РФ – сервисы для бизнеса. – Режим доступа: <https://мсп.рф/>
10. Федеральная налоговая служба: официальный сайт. – Режим доступа: <https://www.nalog.gov.ru/rn77/>
11. Министерство финансов РФ: официальный сайт. – Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/>
12. Мой бизнес: портал по поддержке малого и среднего предпринимательства Камчатского края. – Режим доступа: <https://мойбизнес41.пф/>
13. Экономический анализ: теория и практика. – Режим доступа: <http://www.fin-izdat.ru/journal/analiz/>
14. Финансовый директор: практический журнал по управлению финансами. – Режим доступа: <https://www.fd.ru/>

9. Материально-техническая база, необходимая для проведения государственной итоговой аттестации

Для подготовки студентов к сдаче государственного экзамена и подготовки к процедуре защиты необходима следующая материально-техническая база: помещение для самостоятельной работы, оборудованное учебной мебелью, компьютерами с подключением к сети Интернет, ПО СПС Consultant+, обеспеченным доступом в ЭИОС вуза, ЭБС eLIBRARY, ЭБС Юрайт; учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций укомплектованная учебной мебелью, а также техническими средствами, служащими для представления учебной информации большой аудитории (проектор, экран). Библиотека.

Для сдачи государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы необходима учебная аудитория, укомплектованная учебной мебелью, а также техническими средствами, служащими для представления учебной информации большой аудитории (проектор, экран).